



JP Razvojna agencija Požega

+381 (0)62 881 3702, razvojna.agencijapz@gmail.com, www.rap.co.rs

Зав.број: 10-856/25

Датум: 08.12.2025. године

ПОЖЕГА

ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2026. ГОДИНУ

Пожега, Децембар 2025. године



САДРЖАЈ

1. ОПШТИ ПОДАЦИ ПРЕДУЗЕЋА	3
1.1. Статус, правна форма и делатност	4
1.2. Правни оквир	9
1.3. Организациона шема Предузећа	12
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА У 2025. ГОДИНИ	15
2.1. Процена физичког обима активности	15
2.2. Анализа остварених индикатора пословања	23
2.3. Разлози за одступања у односу на планиране индикаторе	24
2.4. Спроведене активности за унапређење процеса пословања	24
2.5. Остварење циљева који су планирани за 2025. годину	25
3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ.....	27
3.1. Циљви у 2026. години	27
3.2. Кључне активности потребне за достизање циљева	27
3.3. Ризици у пословању и план управљања ризицима	28
3.4. Планирани индикатори пословања за 2026. годину	29
4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА	35
4.1. Структура планираних прихода и расхода	35
4.2. Ценовници Предузећа	40
4.3. Трошкови запослених	46
5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ	47
6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА	48
7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ	51
8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ	51
9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА	51
10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ	52
10.1. Критеријуми за утврђивање накнаде за рад председника и чланова Надзорног одбора	52
10.2. Критеријуми за обрачун и исплату зарада пословодству	53
11. ПРИЛОЗИ	54



JP Razvojna agencija Požega

+381 (0)62 881 3702, razvojna.agencijapz@gmail.com, www.rap.co.rs

1. ОПШТИ ПОДАЦИ ПРЕДУЗЕЋА

Пословно име: **Јавно предузеће РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА Пожега**

Седиште: **Трг слободе бр. 3, 31210 Пожега**

Оснивач: **ОПШТИНА ПОЖЕГА**

Надлежни орган јединице локалне самоуправе: **Општинска управа
Пожега**

Претежна делатност: **6832- Управљање некретнинама за
накнаду**

Правна форма: **Јавно предузеће**

Матични број: **20937955**

ПИБ: **108136895**

ЈББК: **89924**

Надлежна министарства: **Министарство грађевинарства,
саобраћаја и инфраструктуре; Министарство финансија,
Управа за трезор, Филијала Ужице**

Контакт телефон: **+381 31 715 959**

Web адреса: www.rap.co.rs

E-mail: razvojna.agencijapz@gmail.com



1.1. Статус, правна форма и делатност

Јавно предузеће „Развојна агенција“ Пожега је правни следбеник Јавног предузећа „Општинска стамбена агенција Пожега“, које је основала Општина Пожега.

На основу члана 1. став 1. члана 3. став 1. и члана 4. став 2. Закона о јавним предузећима („Службени гласник Републике Србије“, бр.119/12), члана 55. став 1. Закона о јавним агенцијама („Службени гласник Републике Србије“ бр.18/05), члана 15. Закона о социјалном становању („Службени гласник Републике Србије“, бр.72/2009), члана 20 и члана 32. Закона о локалној самоуправи („Службени гласник Републике Србије“, бр.129/2007) и члана 38. Статута општине Пожега („Службени лист општине Пожега“, бр. 2/08, 9/08 и 3/10), Скупштина општине Пожега, на седници одржаној дана 25.02.2013. године донела је Одлуку о оснивању Јавног предузећа „Општинска стамбена агенција Пожега“ 01 број 011-8/13 од 25.02.2013. године, која је објављена у Службеном Гласнику општине Пожега број 1/13 од дана 27.02.2013. године.

Одлуком о изменама и допунама Одлуке о оснивању Јавног предузећа „Општинска стамбена агенција Пожега“ 01 број 011-32/13, дана 01.11.2013. године, Скупштина општине Пожега, дала је сагласност да се основној Одлуци дода члан 6а, који гласи:

„Стамбена агенција:

1) прикупља податке потребне за израду и утврђивање стамбене политике локалне самоуправе (снимање и анализа постојећег стамбеног фонда и стамбених потреба и др);

2) управља пројектима изградње станова за социјално становање за издавање у закуп на одређено време, без могућности откупа или куповине, односно без могућности стицања својине путем куповине;

3) управља изградњом станова за продају под непрофитним условима и уговара продају тих станова;

4) израђује програме за реализацију утврђене стамбене политике локалне самоуправе;

5) врши управљање у вези са коришћењем и одржавањем станова за социјално становање који се издају у закуп (наплата закупнине, отплате кредита према Агенцији и другим зајмодавцима, организовање послова одржавања станова и др.);

6) обавља послове који се односе на избор станова за социјално становање, уговарање закупа и куповине станова, наплата закупнине, у сарадњи са институцијама социјалне заштите и органима локалне самоуправе;



7) развија нове програме финансирања социјалног становања и подстиче партнерски однос између јавног и приватног сектора у области социјалног становања;

8) стара се да најмање 10% станова намењених за социјално становање буде изграђено у складу са стандардима приступачности објеката од јавног интереса прописаних прописима који уређују област изградње и планирања;

9) обавља и друге послове у области становања од значаја за општину“.

Наведена Одлука је дана 05.11.2013. године објављена у Службеном листу општине Пожега.

Одлуком о изменама и допунама Одлуке о оснивању Јавног предузећа „Општинска стамбена агенција Пожега“ 01 број 011-8/13 од 25.02.2013. године, коју је Скупштина општине Пожега донела под бројем 01 број: 011-22/16 дана 13.10.2016. године, а ради усклађивања са одредбама Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", бр. 15/16) и унапређења пословања Предузећа, извршено је усклађивање оснивачког акта Предузећа са одредбама Закона и промењен је назив Предузећа.

Одлука је објављена у Службеном листу општине Пожега број 9/16 дана 14.10.2016. године.

Према члану 4 Статута Јавног предузећа Развојна агенција Пожега, на који је сагласност дала Скупштина општине Пожега својим закључком 01 број: 110-5/16 од 22.12.2016. године, Предузеће је основано ради:

- успостављања одговарајуће институције за решавање стамбених потреба локалног становништва;
- успостављања, подстицања и усмеравања развоја сектора социјалног становања;
- организовања изградње стамбених и алтернативних стамбених јединица заизбегла, прогнана, расељена и социјално угрожена лица;
- организовања изградње стамбених и алтернативних стамбених јединица намењених за продају на тржишту;
- обезбеђивање трајног обављања делатности од општег интереса и редовног задовољавања потреба корисника производа и услуга;
- развоја и унапређивања обављања делатности од општег интереса;
- обезбеђивање техничко-технолошког и економског јединства система и усклађености његовог развоја;
- стицање добити;
- остваривања другог законом утврђеног интереса;
- остваривања циљева сходно економско-привредном развоју.



Чланом 6. Статута дефинисани су послови Јавног предузећа Развојна агенција Пожега, и то:

- развој и управљање стамбеним пројектима;
- израда програма организације и координације изградње, продаје, куповине станова и пословног простора за сопствене потребе и потребе општине Пожега;
- развој нових програма финансирања становања, јавно-приватно партнерство, као и развој програма финансирања социјалног становања;
- организовање опремања у области инфраструктуре за локације за изградњу објеката различитих намена;
- организовање и управљање и осталим пројектима инфраструктуре на целокупној територији Општине, као што су : земљиште, остали објекти, саобраћајнице, одржавање локалних путева, расвете, комуналне делатности и остало, а све у складу са надлежностима сходно Закону о локалној самоуправи, општим актима оснивача и свим позитивним прописима предвишеним законима;
- организовање и реализовање и осталих пројеката сходно својој пословној способности у оквиру економско-привредног развоја Општине и спровођење посебних одлука које се поверавају од стране надлежног органа Општине.

Одлуком о покретању поступка ликвидације ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ДИРЕКЦИЈА ЗА ИЗГРАДЊУ ПОЖЕГА“ ПОЖЕГА, коју је Скупштина општине Пожега донела дана 09.03.2017. године под бројем 01 Број: 011-12/17, а која је дана 10.03.2017. године објављена у Службеном листу општине Пожега број 1/17, чланом 8, став 1 тачка 2 Јавном предузећу Развојна агенција Пожега додељена је делатност:

уређење, коришћење, унапређивање и заштита градског грађевинског земљишта и одржавање водотокова, као добара од општег интереса.

Одлуком о изменама и допунама Одлуке о покретању поступка ликвидације ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ДИРЕКЦИЈА ЗА ИЗГРАДЊУ ПОЖЕГА“ ПОЖЕГА, број 01 Број: 011-20/18, Скупштина општине Пожега на седници одржаној дана 29.03.2018. године, изменила је члан 8, став 1 тачку 2 основне Одлуке и Јавном предузећу Развојна агенција Пожега додељена је делатност: **одржавање водотокова, као добара од општег интереса.**

Ова Одлука је објављена у Службеном листу општине Пожега број 2/18 дана 02.04.2018. године.



На седници одржаној дана 09.03.2021. године, Скупштина општине Пожега, на основу чланова 524. и 525. Закона о привредним друштвима („Службени гласник Републике Србије“, број 36/2011, 99/2011, 83/2014-др. закон и 5/2015), у вези члана 76. став 1. Закона о јавним предузећима („Службени гласник Републике Србије“, бр. 15/2016), члана 10. став 4. Закона о путевима („Службени гласник Републике Србије“, бр. 41/018 и 95/018), чланова 20. и 32. Закона о локалној самоуправи („Службени гласник Републике Србије“, бр. 129/2007, 83/2014 - др. закон и 101/2016 - др. закон), донела је Одлуку о изменама и допунама Одлуке опокретању поступка ликвидације ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ДИРЕКЦИЈА ЗА ИЗГРАДЊУ ПОЖЕГА“ ПОЖЕГА 01 Број: 011-5/2021, која је објављена у Службеном листу општине Пожега број 2/21 дана 10.03.2021. године, а којом је дефинисано да се, између осталог, мења члан 8, став 1 тачка 2, који се односи на делатност Јавног предузећа Развојна агенција Пожега и гласи:

- 1) изградња, реконструкција, ревитализација и одржавање улица и локалних путева у општини Пожега, извођење радова којима се обезбеђује несметано и безбедно одвијање саобраћаја и чува и унапређује употребна вредност улица, локалних путева, државних путева другог и трећег реда, тргова, платоа и слично;**
- 2) обезбеђење јавног осветљења, одржавање, адаптација и унапређење објеката и инсталација јавног осветљења којима се осветљавају саобраћајне и друге површине јавне намене.**

Дана 11.02.2022. године у Службеном листу општине Пожега број 2/22, објављена је Одлука о изменама и допунама Одлуке опокретању поступка ликвидације ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ДИРЕКЦИЈА ЗА ИЗГРАДЊУ ПОЖЕГА“ ПОЖЕГА, коју је на седници одржаној дана 11.02.2022. године, донела Скупштина општине Пожега под бројем 01 Број: 011-3/2022, а којом се мења члан 8. став 1. тачке 1. и 2. и гласе:

- 1) обављање стручних послова који се односе на планирање и уређење простора;**
- 2) уређење, коришћење, унапређивање и заштита градско-грађевинског земљишта.**
- 3) изградња, реконструкција, ревитализација и одржавање улица и локалних путева у општини Пожега, извођење радова којима се обезбеђује несметано и безбедно одвијање саобраћаја и чува и унапређује употребна вредност улица, локалних путева, тргова, платоа и слично;**



4) обезбеђење јавног осветљења, одржавање, адаптација и унапређење објеката и инсталација јавног осветљења којима се осветљавају саобраћајне и друге површине јавне намене.

Скупштина општине Пожега донело је одлуку број: 003415315 2024 06706 000 000 000 001 од 16.12.2024.године, којим се Јавном предузећу РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА Пожега додељују у обављање, поред постојећих и следеће делатности:

- **Управљање и одржавање спортске хале у улици војводе Мишића бб**
- **Управљање и одржавање градског базена**
- **Управљање и одржавање мини „пич“ терена**
- **Управљање и одржавање рукометног игралишта Борјак и комплетне инфраструктуре унутар рекреативног комплекса Борјак**
- **Управљање и одржавање дечјег игралишта поред цркве „Света Три Јерарха“**
- **Управљање и одржавање дечјег игралишта на Марјановића брду**
- **Управљање и одржавање свих осталих рекреативних и спортских објеката који буду изграђени и чији носилац права својине буде локална самоуправа – општина Пожега**

Оснивач је Јавном предузећу РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА Пожега поверио обављање делатности којима се у први план ставља основни интерес Општине Пожега, који за циљ има да развија и унапређује квалитет живота грађана.



1.2. Правни оквир

Предузеће обавља своје делатности у складу са важећим законским и подзаконским актима, у складу са Одлукама органа локалне самоуправе, као и у складу са Одлукама органа управљања Предузећа.

При обављању својих делатности Јавно предузећа РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА Пожега, поступа у складу са следећим актима:

- ✚ Закон о јавним предузећима („Сл.гласник РС“, бр. 15/2016 и 88/2019)
- ✚ Закон о јавним агенцијама („Сл.гласник РС“, бр. 18/2005 и 81/2005 - испр. и 47/2018)
- ✚ Закон о привредним друштвима („Сл.гласник РС“, бр. 36/2011, 99/2011, 83/2014 – др.закон, 5/2015, 44/2018, 95/2018, 91/2019 и 109/2021)
- ✚ Закон о планирању и изградњи („Сл.гласник РС“, бр.72/2009, 81/2009- испр., 64/2010- одлука УС, 24/2011, 121/2012, 42/2013- одлука УС, 50/2013- одлука УС, 98/2013- одлука УС, 132/2014, 145/2014, 83/2018, 31/2019, 37/2019- др.закон, 9/2020, 52/2021 и 62/2023)
- ✚ Закон о јавно- приватном партнерству („Сл.гласник РС“ бр. 88/2011, 15/2016 и 104/2016)
- ✚ Закон о раду („Сл.гласник РС“, број 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017 – одлука УС, 113/2017 и 95/2018-аутентично тумачење)
- ✚ Закон о запосленима у јавним службама („Сл.гласник РС“, бр.113/2017, 95/2018, 86/2019, 157/2020 и 123/2021)
- ✚ Закон о парничном поступку („Сл.гласник РС“, број 72/2011, 49/2013 – одлука УС, 74/2013 – одлука УС, 55/2014, 87/2018, 18/2020 и 10/2023 - др. закон)
- ✚ Закон о јавним набавкама („Сл.гласник РС“, број 91/2019 и 92/2023)
- ✚ Закон о локалној самоуправи („Сл.гласник РС“ бр.129/2007, 83/2014-др.Закон, 101/2016- др.Закон, 47/2018 и 111/2021- др.Закон)
- ✚ Закон о становању („Сл.гласник РС“, бр.50/92, 76/92, 84/92-испр.,33/93, 53/93, 67/93, 46/94, 47/94-испр., 48/94, 44/95-др. закон, 49/95, 16/97, 46/98, 26/2001, 101/2005-др. закон, 99/2011 и 104/2016- др.Закон)



- ✚ Закон о рачуноводству („Сл.гласник РС”, бр.73/2019 и 44/2021 – др.закон)
- ✚ Закон о порезу на додату вредност („Сл.гласник РС”, бр.84/2004 – испр., 61/2005, 61/2007, 93/2012, 108/2013, 6/2014 – усклађени дин. изн. 68/2014 – др.закон, 142/2014, 5/2015 – усклађени дин. изн., 83/2015, 5/2016 – усклађени дин. изн., 108/2016, 7/2017 – усклађени дин. изн., 113/2017, 13/2018 – усклађени дин. изн., 30/2018, 4/2019 – усклађени дин. изн., 72/2019, 8/2020 – усклађени дин. изн., 153/2020, 138/2022)
- ✚ Закон о електронском фактурисању („Сл.гласник РС”, бр. 44/2021, 129/2021, 138/2022 и 92/2023)
- ✚ Закон о архивској грађи („Сл.гласник РС”, бр. 6/2020)
- ✚ Уредба о стандардима и нормативима за планирање, пројектовање, грађење и условима за коришћење и одржавање станова за социјално становање („Сл.гласник РС”, бр.26/2013)
- ✚ Уредба о буџетском рачуноводству („Сл.гласник РС”, бр.125/2003, 12/2006 и 27/2020)
- ✚ Правилник о порезу на додату вредност („Сл.гласник РС”, бр.37/2021, 64/2021, 127/2021, 49/2022, 59/2022, 7/2023, 15/2023, 60/2023, 96/2023, 116/2023)
- ✚ Одлука о оснивању Јавног предузећа „Општинска стамбена агенција Пожега” 01 број 011-8/13 од 25.02.2013. године
- ✚ Одлука о изменама и допунама Одлуке о оснивању Јавног предузећа „Општинска стамбена агенција Пожега” 01 број 011-22/16 од 13.10.2016. године
- ✚ Одлука о покретању поступка ликвидације ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ДИРЕКЦИЈА ЗА ИЗГРАДЊУ ПОЖЕГА” ПОЖЕГА 01 Број: 011-12/17 од 09.03.2017. године
- ✚ Одлука о изменама и допунама Одлуке о покретању поступка ликвидације ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ДИРЕКЦИЈА ЗА ИЗГРАДЊУ ПОЖЕГА” ПОЖЕГА 01 Број: 011-20/18 од 29.03.2018. године
- ✚ Одлука о изменама и допунама Одлуке о покретању поступка ликвидације ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ДИРЕКЦИЈА ЗА ИЗГРАДЊУ ПОЖЕГА” ПОЖЕГА 01 Број: 011-5/2021 од 09.03.2021. године



- ✚ Одлука о изменама и допунама Одлуке о покретању поступка ликвидације ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ДИРЕКЦИЈА ЗА ИЗГРАДЊУ ПОЖЕГА“ ПОЖЕГА01 Број: 011-3/2022 од 11.02.2022. године
- ✚ Статут Јавног предузећа РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА Пожега 01 бр. 110-5/16 од 22.12.2016. године
- ✚ Пословник о раду Надзорног одбора ЈП ОП Стамбена агенција Пожега од 29.03.2013. године
- ✚ Правилник о спровођењу набавки на које се закон не примењује (према члану 27. Закона), број 01-11-60/2020 од 17.08.2020. године
- ✚ Правилник о организацији и систематизацији радних места у Јавном предузећу Развојна агенција Пожега бр. 10-628/24 од 12.11.2024. године
- ✚ Правилник о раду од 10.01.2022. године
- ✚ Правилник о интерној ревизији број 10-591/2023 од 19.07.2023. године
- ✚ Одлука о постављању мањих монтажних објеката у пословне сврхе на површинама јавне намене у општини Пожега 01 Број: 011-33/183
- ✚ Одлука о утврђивању доприноса за уређивање грађевинског земљишта 01 Број: 011-32/2021
- ✚ Одлука о измени и допуни одлуке о утврђивању доприноса за уређивање грађевинског земљишта 01 Број 011-10/2023
- ✚ Одлука о изменама и допунама Одлуке о локалним административним таксама 01 број: 011-17/2019
- ✚ Одлука о накнадама за коришћење јавних површина на територији општине Пожега 01 Број: 011-19/2019



1.3. Организациона шема Предузећа

Јавно предузеће РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА Пожега има статус правног лица, са правима, обавезама и одговорностима утврђеним Законом.

Предузеће послује ради основних циљева који су утврђени чланом 3 Статута.

Органи предузећа су Надзорни одбор и Директор.

Ради трајног обављања делатности од општег интереса донет је Правилник о организацији и систематизацији радних места у Јавном предузећу РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА Пожега број: 10-629/24 дана 12.11.2024. године.

Правилник је израђен у складу са одредбама члана 24. став 2 и 3. Закона о раду, којима је предвиђено да се правилником утврђују организациони делови код Послодавца, назив и опис послова, врста и степен стручне спреме, односно образовање и други посебни услови за рад на тим пословима, а може се утврдити и број извршилаца.

Правилником су укинута или обједињени поједини послови, промењена је структура одређених организационих делова и додата су нова радна места, која су у складу са новим додатним делатностима Предузећа, а све у циљу боље и ефикасније организације рада.

Унутрашња организација рада Предузећа је, према делокругу рада, извршена у пет посебних сектора, и то: Пословодство, Сектор за економско финансијске послове, Сектор за правне, кадровске и административне послове, Сектор за изградњу и техничке послове и Сектор за одржавање рекреативних површина и спортских објеката.

Скупштине општине Пожега је на седници одржаној дана 13.06.2025. године године, донела Решење Број: 0025676695 2025 06706 004 000 000 001 којим је за председника Надзорног одбора именован Зоран Јотић.

Скупштине општине Пожега је на седници одржаној дана 13.06.2025. године године, донела Решење Број: 0025676695 2025 06706 004 000 000 001 којим је Дука Илић именован за члана Надзорног одбора.

Члан Надзорног одбора испред редова запослених, Александра Гајић, именована је на седници Скупштине општине Пожега, дана 13.06.2025. године, Решењем Број: 0025676695 2025 06706 004 000 000 001.



JP Razvojna agencija Požega

+381 (0)62 881 3702, razvojna.agencijapz@gmail.com, www.rap.co.rs

Вршилац дужности директора Јавног предузећа РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА Пожега је Бојан Тешић, дипломирани инжењер архитектуре, који је именован од стране Скупштине општине Пожега дана 19.11.2025. године Решењем број 004596814 2025 06706 001 000 000 001. Решење је објављено у Службеном листу општине Пожега број 19 од дана 21.11.2025. године.

В.Д. директора ЈП РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА Пожега своје дужности обавља у складу са законским одредбама, одредбама Статута предузећа, као и у складу са Одлукама Надзорног одбора и Одлукама органа локалне самоуправе Општине Пожега, као Оснивача Јавног предузећа РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА Пожега.

Директора именује Скупштина општине Пожега, након спроведеног јавног конкурса, са мандатом у трајању од 4 године.

Узимајући у обзир наведено, организациона структура Јавног предузећа РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА Пожега, приказана је следећом шемом:



JP Razvojna agencija Požega

+381 (0)62 881 3702, razvojna.agencijapz@gmail.com, www.rap.co.rs





2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА У 2025. ГОДИНИ

Јавно предузеће РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА Пожега основано је ради обављања следећих послова: развој и управљање стамбеним пројектима; израда програма организације и координације изградње, продаје, куповине станова и пословног простора за сопствене потребе и потребе општине Пожега; развој нових програма финансирања становања, јавно-приватно партнерство, као и развој програма финансирања социјалног становања; организовање опремања у области инфраструктуре за локације за изградњу објеката различитих намена; организовање и управљање и осталим пројектима инфраструктуре на целокупној територији Општине, као што су: земљиште, остали објекти, саобраћајнице, одржавање локалних путева, расвете, комуналне делатности и остало, а све у складу са надлежностима сходно Закону о локалној самоуправи, општим актима Општине и свим позитивним прописима предвиђеним законима; организовање и реализовање и осталих пројеката сходно својој пословној способности у оквиру економско-привредног развоја Општине и спровођење посебних одлука које се поверавају од стране надлежног органа Општине.

Предузеће у фебруару 2022. године добија надлежности над пословима од општег интереса и од значаја за грађане и општину Пожега, и то: обављање стручних послова који се односе на планирање и уређење простора; уређење, коришћење, унапређивање и заштита градског-грађевинског земљишта; изградња, реконструкција, ревитализација и одржавање улица и локалних путева у општини Пожега, извођење радова којима се обезбеђује несметано и безбедно одвијање саобраћаја и чува и унапређује употребна вредност улица, локалних путева, тргова, платоа и слично; обезбеђење јавног осветљења, одржавање, адаптација и унапређење објеката и инсталација јавног осветљења којима се осветљавају саобраћајне и друге површине јавне намене.

Од почетка 2025. године предузеће обавља и послове уређења и одржавања рекреативних површина и спортских објеката на територији општине Пожега у складу са надлежностима које су додељене од стране оснивача.

2.1. Процена физичког обима активности

У сардњи са Оснивачем, а на основу претходне анализе захтева и потреба грађана, ради се на развојном планирању чији је циљ унапређење живота грађана.

Предузеће је дана 14.11.2024. године донело Годишњи програм пословања за 2025. годину број: 10-635/2024, који је Надзорни одбор усвојио дана 15.11.2024. године, Одлуком број: 01-15-51/2024.



Скупштини општине Пожега, на седници одржаној дана 16.12.2024. године донела је Закључак Број: 003259633 2024 06706 000 000 000 001 којим је дата Сагласност на Годишњи програм пословања за 2025. годину, Јавног предузећа РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА Пожега.

Полазну основу за израду Програма пословања за 2025. годину чине анализа пословања предузећа у 2024. години, процењен обим послова у 2025. години на основу смерница које је дао Оснивач, анализа тржишта и анализа захтева грађана, као и усвојен Буџет општине Пожега за 2025. годину, а све у складу са пажљивим и рационалним располагањем средствима грађана.

Програмом рада предвиђено је да Предузеће током 2025. године спроведе јавне набавке, обезбеди најповољније уговоре и над истим изврши стручни надзор, за послове приказане у следећој табели:

ПЛАН РАДА ЗА 2025. ГОДИНУ			
Редни број	ОПИС	Вредност без ПДВ-а	Вредност са ПДВ-ом
1. ОДРЖАВАЊЕ			
1.1	Зимско одржавање локалних општинских путева	10.000.000,00	12.000.000,00
1.2	Летње одржавање локалних општинских путева	8.500.000,00	10.200.000,00
1.3	Одржавање хоризонталне сигнализације	2.000.000,00	2.400.000,00
1.4	Одржавање вертикалне сигнализације	1.000.000,00	1.200.000,00
1.5	Набавка и испорука саобраћајних знакова	1.200.000,00	1.440.000,00
1.6	Управљање и одржавање семафора	1.500.000,00	1.800.000,00
1.7	Одржавање пропуста, ригола, сливника, одбојних ограда, шахтова и канала на улицама и локалним општинским путевима	2.500.000,00	3.000.000,00
1.8	Крпљење ударних рупа	13.000.000,00	15.600.000,00
УКУПНО ЗА ОДРЖАВАЊЕ:		39.700.000,00	47.640.000,00



JP Razvojna agencija Požega

+381 (0)62 881 3702, razvojna.agencijapz@gmail.com, www.rap.co.rs

2. ИНВЕСТИЦИЈЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ ЛОКАЛНИХ ПУТЕВА И УЛИЦА У ГРАДУ			
Редни број	Општински путеви	Вредност без ПДВ-а	Вредност са ПДВ-ом
2.1	Асфалтирање некатегорисаних путева уз учешће грађана 1:2	90.000.000,00	108.000.000,00
2.2	Асфалтирању некатегорисаног општинског пута у МЗ Милићево Село, од државног пута IV-21 ка путу за Крстониће (улица Радована Бабића у две поддеонице) Л=570,00м. Катастарска парцела бр.2256 КО Милићево Село	8.100.000,00	9.720.000,00
2.3	МЗ Горобиље Засеок Васовићи, улаз са државног пута IV реда бр.21 (Пожега-Ариље) Л=23м	480.000,00	576.000,00
2.4	МЗ Горобиље Скретање ка гробљу Л=200м; Б=2,6м	1.480.000,00	1.776.000,00
2.5	МЗ Горобиље Годовички пут - засеок Гавриловићи Л=106м; Б=2,6м	782.000,00	938.400,00
2.6	МЗ Годовик - засеок Л=600м; Б=2,6м	7.000.000,00	8.400.000,00
2.7	Асфалтирању некатегорисаног општинског пута у МЗ Бакионица - пут поред стадиона у МЗ Бакионица, Л=1200м; Б=3,0м	14.000.000,00	16.800.000,00
2.8	МЗ Лопаш - Засеок Петровићи, Павловићи Л=900м; Б=2,6м	10.000.000,00	12.000.000,00
УКУПНО ИНВЕСТИЦИЈА У ОПШТИНСКЕ ПУТЕВЕ:		131.842.000,00	158.210.400,00
Редни број	Улице	Вредност без ПДВ-а	Вредност са ПДВ-ом
2.9	Инвестиционо одржавање тротоара и улице Књаза Милоша од "Прехране" до "Будимке" Л= 310м са реконструкцијом водоводне мреже	40.000.000,00	48.000.000,00
2.10	Инвестиционо одржавање пешачких стаза преко челичног моста на Скрапежу, у Улици краља Александра	2.700.000,00	3.240.000,00
2.11	Реконструкција улице Југ Богданова, L=150 m	16.000.000,00	19.200.000,00
2.12	Изградња Улице Драгише Лапчевића, Л=60 м	3.500.000,00	4.200.000,00
2.13	Реконструкција семафорских раскрсница 1. Војводе Мишића/Николе Пашића 2. Војводе Мишића/Књаза Милоша 3. Војводе Степе/Краља Петра са израдом пројекта светлосне саобраћајне сигнализације	12.500.000,00	15.000.000,00
2.14	Изградња пешачке стазе Бакионички поток - Маријановића Брдо Л=70 м	2.500.000,00	3.000.000,00
УКУПНО ИНВЕСТИЦИЈА У УЛИЦЕ:		77.200.000,00	92.640.000,00
Рекапитулација инвестиција			
Општински путеви		131.842.000,00	158.210.400,00
Улице		77.200.000,00	92.640.000,00
Укупно инвестиција:		209.042.000,00	250.850.400,00



3. ПРОЈЕКТОВАЊЕ			
Редни број	ОПИС	Вредност без ПДВ-а	Вредност са ПДВ-ом
3.1	Услуга пројектовања улице Драгише Лапчевића ИДР, ПГД, ПЗИ	700.000,00	840.000,00
3.2	Услуга пројектовања улице Јована Демира са паркингом за старо гробље - ИДР	850.000,00	1.020.000,00
3.3	Услуга пројектовања санације пута Лорет - Папратиште на делу клизишта "Симовићи"	450.000,00	540.000,00
3.4	Услуга пројектовања улице Михајла Радловића, ИДР	300.000,00	360.000,00
3.5	Геодетске подлоге, препарцелације и друго	3.000.000,00	3.600.000,00
3.6	Елаборати истражних геолошких радова за Карађорђеву улицу и улицу Јована Демира	1.200.000,00	1.440.000,00
3.7	Елаборат истражних геолошких радова за улицу Браће Мићић	300.000,00	360.000,00
3.8	Елаборат истражних геолошких радова за улицу Нићифора Максимовића	800.000,00	960.000,00
3.8	Услуга пројектовања улице Браће Мићић ПГД, ПЗИ	800.000,00	960.000,00
3.9	Услуга пројектовања улице Нићифора Максимовића ПГД, ПЗИ	800.000,00	960.000,00
3.9	Услуга пројектовања Ратарске улице Л=100м ИДР, ПГД, ПЗИ	300.000,00	360.000,00
3.10	Услуга пројектовања пешачке стазе Бакионички поток - Маријановића Брдо ИДР, ПГД, ПЗИ	300.000,00	360.000,00
3.11	Пројекат саобраћаја улице Књаза Милоша од "Прехране" до "Будимке" са улицом Драгише Лапчевића	300.000,00	360.000,00
3.12	Стручни преглед стања конструкције друмских мостова на територији општине Пожега - главни преглед (опис конструкције, стање објекта, израда предлога санације):	2.400.000,00	2.880.000,00



JP Razvojna agencija Požega

+381 (0)62 881 3702, razvojna.agencijapz@gmail.com, www.rap.co.rs

1	Бетонски мост "Пилатовићи" на реци Западна Морава		
2	Бетонски мост "Николићи" на реци Моравица		
3	Бетонски мост "ул. Николе Пашића" на реци Скрапеж		
4	Челични мост "ул. Краља Александра" на реци Скрапеж		
5	Бетонски мост "Глумач-Врањани" на реци Скрапеж		
6	Бетонски мост "Засеље" на реци Скрапеж		
7	Бетонски мост "Отањ" на реци Скрапеж		
8	Бетонски мост "Каленићи" на реци Скрапеж		
9	Бетонски мост "Годовик" на реци Ђетиња		
10	Бетонски мост "Узићи" на реци Ђетиња		
11	Бетонски мост "Речице 1" на реци Ђетиња		
12	Бетонски мост "Рупељево" на реци Ђетиња		
13	Бетонски мост "Здравчићи" на реци Лужница		
14	Бетонски мост "Горња Добриња" Добрињска река		
15	Бетонски мост "Мршељи 1" на реци Каменица		
16	Бетонски мост "Мршељи 2" на реци Каменица		
17	Бетонски мост "Тометино Поље" на реци Каменица		
18	Челични мост "Роге" на реци Рзав		
19	Бетонски мост "Честобродица" Добрињска река		
20	Бетонски мост "Доња Добриња" Добрињска река		
21	Бетонски мост "Речице 2" Речичка река		
22	Бетонски мост "Речице 3" Речичка река		
23	Бетонски мост "Прилипац" Краваричка река		
24	Челични мост "Јежевица" на реци Градња		
УКУПНО ЗА ПРОЈЕКТОВАЊЕ:		12.500.000,00	15.000.000,00



JP Razvojna agencija Požega

+381 (0)62 881 3702, razvojna.agencijapz@gmail.com, www.rap.co.rs

4. ЈАВНА РАСВЕТА			
Редни број	ОПИС	Вредност без ПДВ-а	Вредност са ПДВ-ом
4.1	Одржавање постојеће јавне расвете на територији општине Пожега	3.000.000,00	3.600.000,00
4.2	Набавка и испорука електроматеријала за одржавање јавне расвете	1.000.000,00	1.200.000,00
4.2	Набавка и испорука новогодишњих фигура и сервисирање постојећих	500.000,00	600.000,00
4.3	Изградња јавне расвете	3.000.000,00	3.600.000,00
УКУПНО ЗА ЈАВНУ РАСВЕТУ:		7.500.000,00	9.000.000,00
5. ОДРЖАВАЊЕ СПОРТСКИХ ОБЈЕКТА			
Редни број	ОПИС	Вредност без ПДВ-а	Вредност са ПДВ-ом
5.1	Текуће одржавање базена	400.000,00	480.000,00
5.2.	Набавка хемије за одржавање базена	1.000.000,00	1.200.000,00
5.3	Одржавање дечјих игралишта са набавком мобилијара	416.666,67	500.000,00
5.4	Текуће одржавање спортских објеката	666.666,67	800.000,00
УКУПНО ЗА ОДРЖАВАЊЕ СПОРТСКИХ ОБЈЕКТА:		2.483.333,34	2.980.000,00
6. ИНВЕСТИЦИЈЕ У СПОРТСКЕ ОБЈЕКТЕ			
Редни број	ОПИС	Вредност без ПДВ-а	Вредност са ПДВ-ом
6.1	Инвестиције у спортске објекте	3.333.333,33	4.000.000,00
УКУПНО ЗА ИНВЕСТИЦИЈЕ У СПОРТСКЕ ОБЈЕКТЕ:		3.333.333,33	4.000.000,00
ЗБИРНА РЕКАПИТУЛАЦИЈА			
Редни број	ОПИС	Вредност без ПДВ-а	Вредност са ПДВ-ом
1	Одржавање	39.700.000,00	47.640.000,00
2	Инвестиције	209.042.000,00	250.850.400,00
3	Пројектовање	12.500.000,00	15.000.000,00
4	Јавна расвета	7.500.000,00	9.000.000,00
5	Одржавање спортских објеката	2.483.333,34	2.980.000,00
6	Инвестиције у спортске објекте	3.333.333,33	4.000.000,00
УКУПНО:		274.558.666,67	329.470.400,00



Извршавањем планираних послова који се односе на планирање и уређење простора; уређење, коришћење, унапређивање и заштиту градског-грађевинског земљишта, чија се реализација врши кроз вођење стручног надзора у складу са усвојеним програмом рада на одржавању јавне хигијене и заштите животне средине; издавање техничких услова; обрачун доприноса за уређивање грађевинског земљишта; слање захтева за издавање локацијских услова, издавање грађевинске дозволе, пријаву радова и издавање употребне дозволе; издавање Сагласности на коришћење јавних површина на територији општине Пожега, на основу захтева физичких и правних лица и обрачун накнада за исто; издавање Сагласности на кретање возила до 5 тона и преко 5 тона, кроз градско подручје општине Пожега; издавање Сагласности за привремено заустављање и паркирање доставних возила ради истовора и утовора робе; издавање техничких услова, мишљења и сагласности на израду и измену планске документације, Јавно предузеће РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА Пожега извршавало је следеће послове:

Вршење стручног надзора над радом ЈКП „НАШ ДОМ“ ПОЖЕГА, у складу са усвојеним програмом рада на одржавању јавне хигијене и заштите животне средине, што обухвата послове на одржавању градске хигијене и то: метлање, прање, одржавање зелених површина, летње и зимско одржавање. Обављањем ове надлежности, Јавно предузеће РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА Пожега, извршило је надзор над укупно 28 привремених ситуација, које је комунално предузеће издало за период од 01.01. до 30.09.2025. године, у укупној вредности од 34.417.373,71 динара без ПДВ-а, односно у износу од 38.124.205,55 динара са ПДВ-ом.

Кроз обрачун доприноса за уређивање грађевинског земљишта и издавање Сагласности на коришћење јавних површина на територији општине Пожега физичким и правним лицима, у периоду од 01.01.2025. до 30.11.2025. године, Јавно предузеће РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА Пожега је допринело увећању буџета Општине Пожега за износ од **70.878.507,22 динара**, и то на име доприноса за уређивање грађевинског земљишта износ од 67.486.431,22 динара и на име обрачуна накнаде за коришћење јавних површина на територији општине Пожега износ од 3.392.076,00 динара.

Запослени у предузећу су до 30.11.2025. године обрадили укупно **194 примљених захтева**, која су физичка и правних лица достављала путем портала ЦЕОП или преко писарнице Предузећа. Истичемо да је на све примљене захтеве благовремено одговорено, а да су издати обрачуни за допринос и накнаде благовремено достављени Општинској управи Пожега, Одељењу за утврђивање и наплату јавних прихода, ради издавања Решења физичким и правним лицима. Све Сагласности за коришћење јавних површина које Предузеће изда физичким и правним лицима, благовремено доставља и Општинској управи Пожега, Одељењу за инспекцијске послове – Комунална инспекција.



JP Razvojna agencija Požega

+381 (0)62 881 3702, razvojna.agencijapz@gmail.com, www.rap.co.rs

Преглед плана и реализације од 01.01. до 31.12.2025. године

Опис послова	План за 2025. годину	Реализација до 31.12.2025. године	Проценат реализације
Специјализоване услуге	54.000.000,00	51.300.000,00	95,00%
Инвестиције - Изградња и реконструкција путева и улица	250.850.400,00	204.767.987,30	81,63%
Зимско одржавање локалних општинских путева	12.000.000,00	6.959.460,00	58,00%
Летње одржавање локалних општинских путева	10.200.000,00	11.102.400,00	108,85%
Крпљење ударних рупа на територији општине Пожега	15.600.000,00	13.058.160,00	83,71%
Одржавање хоризонталне сигнализације	2.400.000,00	2.397.684,00	99,90%
Одржавање вертикалне саобраћајне сигнализације	1.200.000,00	1.200.000,00	100,00%
Набавка и испорука саобраћајних знакова	1.440.000,00	1.440.000,00	100,00%
Управљање и одржавање семафорске сигнализације	1.800.000,00	1.513.488,00	84,08%
Одржавање пропуста, ригола, сливника, одбојних ограда, шахтова и канала на улицама и локалним општинским путевима	3.000.000,00	2.377.800,00	79,26%
Пројектовање	15.000.000,00	501.600,00	3,34%
Одржавање јавне расвете	3.600.000,00	2.668.260,00	74,12%
Набавка електроматеријала за јавну расвету	1.200.000,00	904.900,80	75,41%
Набавка декоративне расвете	600.000,00	499.000,00	83,17%
Изградња јавне расвете	3.600.000,00	2.081.956,44	57,83%
Текуће одржавање базена	480.000,00	459.040,77	95,63%
Набавка хемије за одржавање базена	1.200.000,00	873.396,00	72,78%
Одржавање дечјих игралишта са набавком мобилијара	500.000,00	0,00	0,00%
Текуће одржавање спортских објеката	800.000,00	118.200,00	14,78%
Инвестиције у спортске објекте	4.000.000,00	0,00	0,00%
УКУПНО:	383.470.400,00	304.223.333,31	79,33%



2.2. Анализа остварених индикатора пословања

Индикатори пословања могу се посматрати и анализирати са више аспеката. У овом случају, оцена достигнућа огледа се у реализацији у односу на план пословања.

Годишњим програмом пословања за 2024. годину, планирано је да Предузеће оствари укупне приходе у износу од 326.260.000,00 динара, и то пословни приходи 326.160.000,00 динара и финансијски приходи у износу од 100.000,00 динара. Укупни приходи за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године процењени су на износ од 221.598.685,86 динара, од тога пословни приходи на износ од 221.581.927,54 динара и финансијски приходи на износ од 16.758,32 динара.

Процењује се да ће укупни приходи бити остварени на нивоу од око 68% од планираних прихода.

У структури пословних прихода највеће учешће имају приходи из буџета за финансирање радова на изградњи путева на територији општине Пожега, као и за финансирање услуга на одржавању и заштити општинских путева, улица, спортских објеката и дечјих игралишта, радова на надоградњи постојеће јавне расвете, затим приходи од продаје улазница за Градски базен, за закуп простора у спортској хали и на Градском базену и приход од вршења специјализованих услуга предузећа.

Годишњим програмом пословања за 2024. годину, планирано је да Предузеће оствари укупне расходе у износу од 321.283.666,67 динара, и то пословни расходи 320.283.666,67 динара и финансијски расходи у износу од 1.000.000,00 динара. Укупни расходи за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године процењени су на износ од 220.905.485,88 динара, од тога пословни расходи на износ од 219.966.755,59 динара и остали расходи на износ од 938.730,29 динара.

Процењује се да ће укупни расходи бити остварени на нивоу од 69% од планираних расхода.

У структури пословних расхода највеће учешће имају расходи за реализацију радова на изградњи путева на територији општине Пожега, као и за реализацију услуга на одржавању и заштити општинских путева и улица, спортских објеката и дечјих игралишта, радови на надоградњи постојеће јавне расвете, затим расходи зарада запослених и других накнада по основу уговора о радном ангажовању и сви остали трошкови из пословања.

Према евидентираним и процењеним приходима и расходима, у периоду од 01.01.2025. до 31.12.2025. године, очекује се да Предузеће оствари позитиван финансијски резултат – добитак, у износу од 693.199,98 динара, односно нето добитак у износу од 588.219,98 динара.



2.3. Разлози за одступања у односу на планиране индикаторе

Годишњим програмом пословања за 2025. годину, Предузеће је планирало реализацију инвестиција које се финансирају уз буџета општине Пожега, с обзиром на то да је план био свеобухватнији у односу на буџет, дошло је до одступања реализације у односу на план, односно одређене инвестиције и пројектовања нису реализовани.

2.4. Спроведене активности за унапређење процеса пословања

Предузеће је у 2025. години континуирано спроводило активности на унапређењу пословања и повећању брзине одговора на захтеве грађана. Значајно је повећана јавност у раду и транспарентност, побољшан је систем интерне контроле и одговорности, како запослених тако и руководства.

Допринос на унапређењу процеса пословања предузећа дао је и Оснивач, поверавањем делатности управљања путевима. На тај начин створена је могућност да предузеће постане носилац организације извршења послова на изградњи и одржавању путева на територији општине Пожега, а да се финансирање ових послова обезбеди из буџета Општине.

Предузеће је у 2023. години увело систем за финансијско управљање и контролу Одлуком Надзорног одбора број 01-6-32/23 од 22.06.2023. године. Решењем број 11-2-2/2023 од 20.07.2023 године, које је донео в.д. директора предузећа, именован је руководиоца за увођење и развој система финансијског управљања и контроле у Јавном предузећу РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА Пожега и образована је радна група за спровођење, развој и одрживост система финансијског управљања и контроле. Утврђен је План активности за увођење и развој система финансијског управљања и контроле, којим је било предвиђено да се током 2024. године утврде пословни процеси у Предузећу, да се исти групишу и да се у оквиру сваког процеса опишу све активности.

Дана 28.06.2024. године В.Д. директора је донео Одлуку о консолидованом одобравању имплементације и употребе свих процеса из листе/мапе процеса, број: 11-2-25/23, којом су сви процеси и процедуре из листе/мапе пословних процеса одобрени за имплементацију у организацији и употребу у оквиру Јавног предузећа РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА Пожега.



Планом активности за увођење и развој система финансијског управљања и контроле, предвиђено је да се током 2024. године донесе Стратегија управљања ризицима.

Одлуком о усвајању стратегије управљања ризицима ЈП Развојна агенција Пожега, В.Д. директор Предузећа је усвојио акт Стратегија управљања ризицима са Регистром ризика број: 11-2-25/23 дана 28.06.2024. године.

Предузеће је у 2023. години успоставило систем интерне ревизије. Донет је Правилник о интерној ревизији број: 10-591/2023 од 19.07.2023. године, Повеља интерне ревизије број: 11-2-25/2023 од 20.07.2023. године, Етички кодекс интерних ревизора број: 11-2-25/2023 од 20.07.2023. године, Стратешки план активности интерне ревизије за период 2024-2026 године и Годишњи план интерне ревизије за 2024. годину.

На основу наведеног, дана 14.08.2024. године, давањем Овлашћења за вршење интерне ревизије број: 10-591/23, отпочела је интерна ревизија јавних набавки на које се Закон не примењује, које је Јавно предузеће РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА Пожега спроводило током 2023. године и до момента давања овлашћења 2024. године.

Активности на развоју система финансијског управљања и контроле, уподобљавање процедура у пословању Предузећа, активности на унапређењу пословања и повећању брзине одговора на захтеве грађана, као и повећана јавност у раду и транспарентност, и током 2025. године били су једнако важни за Предузеће.

2.5. Остварење циљева који су планирани за 2025. годину

Основни циљеви Јавног предузећа РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА Пожега, који су планирани Годишњим програмом пословања за 2025. годину, били су:

1. Успешно обављање послова и задатака поверених од стране Оснивача,
2. Побољшање квалитета услуге одржавања јавних путева, кроз надзор над истим,
3. Побољшање кадровске структуре и остваривање интереса запослених у предузећу.



Ради праћења остварења циљева и извештавања о остварењу (реализацији у односу на план) стручне службе предузећа настојале су да дефинисане циљеве изразе преко планских индикатора.

Успешно обављање послова и задатака поверених од стране Оснивача, може се пратити преко следећих индикатора:

- ✚ Планирана реализација током 2025. године закључених уговора закључених за извођење радова на изградњи путева, над којима је вршен стручни надзор, у потпуности је извршена
- ✚ Вредност објеката (путеви) над којима је вршен стручни надзор, извршена је у вредности од 204.767.987,30 динара са ПДВ-ом.

Побољшање квалитета услуге одржавања јавних путева, може се пратити преко следећих индикатора:

- ✚ Ударне рупе на улицама и путевима које је планирано закрпити, извршено је у потпуности у складу са планом

Побољшање кадровске структуре и остваривања интереса запослених у предузећу, може се пратити преко следећих индикатора:

- ✚ Број стручних лица за вршење надзора чија планска вредност износи 3

На основу свега наведеног закључак је да је Предузеће успешно остварило циљеве планиране за 2025. годину.



3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ

Полазну основу за израду Програма пословања за 2026. годину чине анализа пословања предузећа у 2025. години, процењен обим послова у 2026. години на основу смерница које је дао Оснивач, анализа тржишта и анализа захтева грађана, као и планирани Буџет општине Пожега за 2026. годину.

При изради Годишњег програма пословања за 2026. годину Предузеће се руководило Смерницама за израду годишњих програма пословања за 2024. годину, односно трогодишњих програма пословања за период 2024-2026. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса, које су утврђене Уредбом Владе Републике Србије, која је донета дана 20.10.2023. године под бројем 05 Број: 110-9912/2023, а објављена у Службеном гласнику РС бр. 89/23 и 104/23.

3.1. Циљеви за 2026. годину

Поред постојећих циљева:

- Успешно обављање послова и задатака поверених од стране Оснивача,
- Побољшање квалитета услуге одржавања јавних путева, кроз надзор над истим
- Побољшање кадровске структуре и остваривање интереса запослених у предузећу

Као главни циљ у 2026. години Јавног предузећа РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА Пожега, јесте реализација планираних послова у целости.

Предузећу је основни задатак изградња и одржавање општинске путне инфраструктуре, као и да обезбеди што боље услове за рекреацију и бављење спортом наших суграђана, кроз одржавање постојећих спортских терена, објеката и дечјих игралишта, као и изградњу нових.

3.2. Кључне активности потребне за достизање циљева

Кључне активности потребне за достизање постављених циљева су:

1. Већа издавања у буџету општине Пожега за изградњу и одржавање путне инфраструктуре
2. Унапређење пословне сарадње са субјектима који чине релевантно радно окружење Предузећа: Општинске управе и свих њених органа и служби
3. Запошљавање стручног кадра и обезбеђење бољих технолошких и радних услова
4. Доношење адекватних аката од стране Оснивача ради што боље реализације поверених делатности.



3.3. Ризици у пословању и план управљања ризицима

Управљање ризицима, као неизоставан елемент стратешког планирања, подразумева да било који догађај или проблем може неповољно утицати на постизање стратешких циљева и помаже да се управо предвиде неповољни догађај, али и начин како на њих треба реаговати.

Као што је наведено основни циљ Предузећа јесте остваривање задатака дефинисаних од стране Оснивача. Пословање у нестабилном пословном амбијенту представља изазов.

Свака од активности која је покривена организационим деловима Предузећа и Предузећем као целином, подложна је ризику, због чега је потребно покушати идентификовати ризике, који се могу одразити на пословање Предузећа.

Као најзначајнији ризик Предузеће издваја ризик ликвидности, који се огледа у способности Предузећа да на време измирује своје обавезе. У погледу измирења својих обавеза Предузеће није самостално у одлучивању из разлога што се обављање делатности у највећем обиму финансира из буџета општине Пожега. Обавезе према извођачима радова и другим извршиоцима по закљученим уговорима, Предузеће измирује по извршеном преносу средстава из буџета општине Пожега. До сада је пренос средстава вршен у најкраћем могућем року, тако да је Предузеће на време измиривало своје обавезе према трећим лицима, па се очекује иста динамика и током 2026. године.

Одржавање одговарајућих новчаних резерви, праћење планираних и стварних новчаних токова и одржавање адекватног односа прилива финансијских средстава и доспећа обавеза, умањује вероватноћу настанка овог ризика.

Предузеће рационално преузима обавезе, стара се да благовремено повлачи средства са буџета општине Пожега, нема у плану кредитно задуживање, нити користи субвенције за текуће пословање.

У судским споровима за накнаду материјалне штете трећим лицима за оштећења на моторним возилима проузрокована ударним рупама на улицама и локалним општинским путевима, Предузеће је активно легитимисано лице, као управљач путева на територији општине Пожега, тако да свака пресуда против Предузећа доводи до ненаменског и непланираног одлива средстава са текућег рачуна Предузећа.

Потребно је да Оснивач препозна овај ризик у пословању Предузећа и донесе неопходне мере за отклањање узрока појаве ризика ликвидности.

Још један ризик који не треба занемарити је дефицит стручне радне снаге. Евидентно је да се млађи кадар, који има потребна знања и стручне референце, пре опредељује за рад код приватних субјеката.



С обзиром на све наведено, Предузеће своје планиране послове за 2026. годину, треба да реализује са два грађевинска инжењера, што није довољан број стручног кадра, јер Предузеће претежно обавља послове стручног надзора над изградњом и одржавањем путне инфраструктуре.

3.4. Планирани индикатори пословања за 2026. годину

Уважавајући законска и друга ограничења, као и Смернице Владе Републике Србије за израду Годишњег програма пословања за 2026. годину јавних предузећа, послови су планирани на реалним основама, на основу заједничких анализа са Оснивачем и у великој мери су у складу са планираним буџетом општине Пожега за 2026. годину.

Предузеће планира да током 2026. године, спроведе послове који се финансирају из буџета општине Пожега и који су исказани у следећој табели:

ПЛАН РАДА ЗА 2026. ГОДИНУ			
Р.бр		Вредност без ПДВ-а	Вредност са ПДВ-ом
1. ОДРЖАВАЊЕ			
1.1	Летње одржавање локалних општинских путева	6.000.000,00	7.200.000,00
1.2	Одржавање хоризонталне сигнализације	2.000.000,00	2.400.000,00
1.3	Одржавање вертикалне сигнализације	1.000.000,00	1.200.000,00
1.4	Набавка и испорука саобраћајних знакова	1.150.000,00	1.380.000,00
1.5	Управљање и одржавање семафора	1.500.000,00	1.800.000,00
1.6	Одржавање пропуста, ригола, сливника, одбојних ограда, шахтова и канала на улицама и локалним општ.путевима	2.500.000,00	3.000.000,00
1.7	Зимско одржавање локалних општинских путева	10.000.000,00	12.000.000,00
1.8	Крпљење ударних рупа	11.500.000,00	13.800.000,00
УКУПНО ОДРЖАВАЊЕ:		35.650.000,00	42.780.000,00



2. ИНВЕСТИЦИЈЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ ЛОКАЛНИХ ПУТЕВА И УЛИЦА У ГРАДУ			
	Општински путеви		
2.1	Асфалтирање некатегорисаних путева уз учешће грађана 1:2	90.000.000,00	108.000.000,00
2.2	Реконструкција дела локалног општинског пута Пожега - Здравчићи	25.500.000,00	30.600.000,00
2.3	Реконструкција дела локалног општинског пута Пожега - Лорет (1 деоница Бакионица - Лорет), Л=100 м	4.200.000,00	5.040.000,00
2.4	Радови на асфалтирању некатегорисаног пута у МЗ Средња Добриња, ка вртићу, Л=100 м, б=3 м	920.000,00	1.104.000,00
2.5	Асфалтирање пута ка ММВ Technical Components (ка бившој рибари)	2.000.000,00	2.400.000,00
2.6	Реконструкција локалног општинског пута Речице - Жираве (Велимирова качара до Жираве), Л=3000м, б=3,0м	30.000.000,00	36.000.000,00
2.7	Асфалтирање улице Битовац у МЗ Расна, Л=90 м, б=3,0м	800.000,00	960.000,00
	СВЕГА ПУТЕВИ:	153.420.000,00	184.104.000,00
	Улице		
2.8	Изградња улица Вука Караџића и Косовских јунака са пратећом инфраструктуром	52.400.000,00	62.880.000,00
2.9	Реконструкција тротоара у улици Југ Богданова, Л=300 м	5.000.000,00	6.000.000,00
2.10	Реконструкција улице Дринских дивизија, Л=400 м	20.000.000,00	24.000.000,00
2.11	Изградња улице Драгише Лапчевића, Л=60 м	6.000.000,00	7.200.000,00
2.12	Реконструкција семафорске раскрснице на улицама Војводе Степе и Краља Петра (семафор за Косјерић)	2.000.000,00	2.400.000,00
2.13	Асфалтирање тротоара у улици Бакионичка у дужини од 630 метара	3.000.000,00	3.600.000,00
2.14	Изградња моста у Малој Жежевици	20.000.000,00	24.000.000,00
2.15	Реконструкција моста у МЗ Глумач, код Прелића гробља	16.000.000,00	19.200.000,00
	УКУПНО УЛИЦЕ:	124.400.000,00	149.280.000,00
Рекапитулација инвестиција			
	Путеви	153.420.000,00	184.104.000,00
	Улице	124.400.000,00	149.280.000,00
	Укупно инвестиције	277.820.000,00	333.384.000,00



3. ПРОЈЕКТОВАЊЕ			
3.1	Услуга пројектовања санације пута Лорет - Папратиште на делу клизишта "Симовићи"	450.000,00	540.000,00
3.2	Геодетске подлоге, препарцелације и др.	3.000.000,00	3.600.000,00
3.3	Елаборати истражних геолошких радова за ул.Карађорђеву	1.200.000,00	1.440.000,00
3.4	Елаборат истражних геолошких радова за улицу Браће Мићић	300.000,00	360.000,00
3.5	Елаборат истражних геолошких радова за улицу Нићифора Максимовића	800.000,00	960.000,00
3.6	Услуга пројектовања улице Браће Мићић ПГД, ПЗИ	800.000,00	960.000,00
3.7	Услуга пројектовања улице Нићифора Максимовића ПГД, ПЗИ	800.000,00	960.000,00
3.8	Услуга пројектовања улице Дринских дивизија, ИДР и ПЗИ	400.000,00	480.000,00
3.9	Услуга пројектовања улице Цара Душана, ИДР и ПЗИ	300.000,00	360.000,00
3.10	Услуга пројектовања улице Драгише Лпачевића, ИДР, ПГД и ПЗИ	400.000,00	480.000,00
3.11	Услуга пројектовања улице Пожешких ратника, ИДР и ПЗИ	300.000,00	360.000,00
3.12	Пројекат саобраћаја улице Књаза Милоша од "Прехране" до "Будимке" са улицом Драгише Лпачевића	300.000,00	360.000,00
3.13	Услуга стручног прегледа и израда пројекта санације (ИДП и ПЗИ) бетонског надвожњака у улици Краља Александра (изнад железничке пруге):	200.000,00	240.000,00
3.14	Услуга екстерног стручног надзора	2.500.000,00	3.000.000,00
УКУПНО ПРОЈЕКТОВАЊЕ:		11.750.000,00	14.100.000,00



4. ЈАВНА РАСВЕТА			
4.1	Одржавање постојеће јавне расвете на територији општине Пожега	3.000.000,00	3.600.000,00
4.2	Набавка и испорука електро материјала за одржавање јавне расвете	1.000.000,00	1.200.000,00
4.2	Набавка радне, унутрашње, новогодишње и декоративне расвете	1.500.000,00	1.800.000,00
4.3	Изградња јавне расвете са материјалом	2.000.000,00	2.400.000,00
	СВЕГА ЈАВНА РАСВЕТА	7.500.000,00	9.000.000,00
5. ОДРЖАВАЊЕ СПОРТСКИХ ОБЈЕКТА			
5.1	Одржавање базена	666.667,00	800.000,00
5.2	Одржавање дечијих игралишта	500.000,00	600.000,00
5.3	Хемија за одржавање базена	1.000.000,00	1.200.000,00
5.4	Одржавање спортских објеката	2.000.000,00	2.400.000,00
5.5	Набавка мобилијара за потребе одржавања спортских објеката	500.000,00	600.000,00
	СВЕГА ОДРЖАВАЊЕ СПОРТСКИХ ОБЈЕКТА:	4.666.667,00	5.600.000,00
6. ИНВЕСТИЦИЈЕ У СПОРТСКЕ ОБЈЕКТЕ			
6.1	Санација платоа на Градском базену	4.000.000,00	4.800.000,00
6.2	Изградња дечијег игралишта у Трећем реону (Црвени крст)	9.000.000,00	10.800.000,00
6.3	Изградња дечијег игралишта у МЗ Расна	4.000.000,00	4.800.000,00
	СВЕГА ИНВЕСТИЦИЈЕ У СПОРТСКЕ ОБЈЕКТЕ:	17.000.000,00	20.400.000,00
ЗБИРНА РЕКАПИТУЛАЦИЈА			
1	Одржавање	35.650.000,00	42.780.000,00
2	Инвестиције	277.820.000,00	333.384.000,00
3	Пројектовање	11.750.000,00	14.100.000,00
4	Јавна расвета	7.500.000,00	9.000.000,00
5	Одржавање спортских објеката	4.666.667,00	5.600.000,00
6	Инвестиције у спортске објекте	17.000.000,00	20.400.000,00
	УКУПНО:	354.386.667,00	425.264.000,00



JP Razvojna agencija Požega

+381 (0)62 881 3702, razvojna.agencijapz@gmail.com, www.rap.co.rs

Поред свих горе приказаних послова, који су поверени на извршавање Јавном предузећу РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА Пожега, вршимо и техничку подршку Оснивачу – Општини Пожга, и то:

- ✚ Стручно учешће у припреми конкурсне документације за одређене набавке које спроводи Општина Пожега
- ✚ Стручни надзор на одржавању водотокова II реда
- ✚ Стручни надзор над извођењем радова на отклањању последица елементарних непогода, на путној инфраструктури на територији општине Пожега
- ✚ Стручно ангажовање испред Општине Пожега на питањима везаним за изградњу аутопута Паковраће – Пожега, а по захтеву ЈП Путеви Србије
- ✚ Техничка подршка Инвеститору - Обилазница за Косјерић
- ✚ Техничка подршка Инвеститору на реализацији посебних налога ЈП Путеви Србије на територији општине Пожега
- ✚ Техничка подршка по налогу Оснивача (Инвеститора)



Јавно предузеће РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА Пожега, у 2025. години планира да оствари укупне приходе у износу од 424.720.000,00 динара, и то пословни приходи 424.620.000,00 динара и финансијски приходи у износу од 200.000,00 динара.

У структури пословних прихода највеће учешће имају приходи из буџета за финансирање радова на реконструкцији улица и путева на територији општине Пожега, за финансирање услуга на одржавању и заштити општинских путева и улица, радова на надоградњи постојеће јавне расвете, као и трошкови одржавања спортских објеката и инвестиција у спортске објекте и то у укупном износу од 360.000.000,00 динара; затим приходи од продаје карата на градском базену у износу од 5.000.000,00 динара, као и приход од закупнина у износу од 2.500.000,00 динара.

Предузеће планира да у 2026. години оствари укупне расходе у износу од 413.671.667,00 динара и то пословни расходи у износу од 412.581.667,00 динара и финансијски расходи у износу од 10.000,00 динара и остали расходи у износу од 1.080.000,00 динара

У структури пословних расхода највеће учешће имају расходи за реализацију радова на реконструкцији улица и путева на територији општине Пожега, као и за реализацију услуга на одржавању и заштити општинских путева и улица, радови на надоградњи постојеће јавне расвете, као и трошкови одржавања спортских објеката и инвестиција у спортске објекте, у укупном износу од 359.386.667,00 динара, затим расходи зарада запослених и других накнада по основу уговора о радном ангажовању и сви остали трошкови из пословања.

Расходи за реализацију програма изградње и одржавања улица и путева, надоградња постојеће јавне расвете, као и трошкови одржавања спортских објеката и инвестиција у спортске објекте, приказани су преко групе расхода 530 – ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА у укупном износу од 359.386.667,00 динара и у целости се финансирају из буџета општине Пожега.



4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

4.1. Структура планираних прихода и расхода

ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН ПРИХОДА И РАСХОДА ЗА 2026. ГОДИНУ			
РЕДНИ БРОЈ	КОНТО	ОПИС	ПЛАН ПОСЛОВАЊА ЗА 2026. ГОДИНУ
1	2	3	4
		ПРЕГЛЕД ПРИХОДА	
1.	61400	Приход од продаје производа	5.000.000,00
2.	61420	Приход од вршења услуга	57.000.000,00
3.	61430	Приходи од услуга које се финансирају из буџета	360.000.000,00
4.	65000	Приходи од закупнина	2.500.000,00
5.	65590	Приходи од такси	20.000,00
6.	65900	Остали пословни приходи	100.000,00
7.		ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (од 1 до 6)	424.620.000,00
8.	66200	Приходи о камата	100.000,00
9.	66900	Остали финансијски приходи	50.000,00
10.	67700	Приход од смањења обавеза	50.000,00
11.		ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (од 8 до 10)	200.000,00
12.		УКУПНИ ПРИХОДИ (7 + 11)	424.820.000,00



JP Razvojna agencija Požega

+381 (0)62 881 3702, razvojna.agencijapz@gmail.com, www.rap.co.rs

		ПРЕГЛЕД РАСХОДА	
13.	51201	Трошкови алата и инвентара	300.000,00
14.	51210	Трошкови канцеларијског материјала	100.000,00
15.	51250	Трошкови инвентара - рачунарска опрема	200.000,00
16.	51300	Трошкови горива и енергије	500.000,00
17.	51520	Трошкови ауто гума	100.000,00
18.		ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА И ГОРИВА (од 13 до 17)	1.200.000,00
19.	52000	Трошкови зарда и накнада зарада (брutto)	32.100.000,00
20.	52100	Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада на терет послодавца	4.900.000,00
21.	52200	Трошкови накнада - уговор о делу	3.000.000,00
22.	52410	Трошкови накнада - п.п. послови	1.000.000,00
23.	52500	Трошкови накнада - допунски рад	750.000,00
24.	52600	Трошкови накнада - надзорни одбор	560.000,00
25.	52903	Трошкови јубиларних награда	200.000,00
26.	52911	Трошкови дневница и служ.путовања	120.000,00
27.	52920	Трошкови превоза на рад и са рада	1.000.000,00
28.	52930	Остали трошкови запослених	100.000,00
29.	52950	Трошкови поклона деци запослених	400.000,00
30.		ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ДРУГИХ НАКНАДА ПО УГОВОРИМА (од 19 до 29)	44.130.000,00



31.	53000	ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	
32.	53000/0002	Трошкови инвестиција	282.820.000,00
33.	53000/0003	Трошкови зимског одржавања путева	10.000.000,00
34.	53000/0004	Трошкови летњег одржавања	6.000.000,00
35.	53000/0005	Трошкови крпљења ударних рупа	11.500.000,00
36.	53000/0006	Трошкови одржавања сигнализације (вертикална, хоризонтална и семафори)	5.650.000,00
37.	53000/0007	Трошкови одржавања пропуста, шахрова, канала...	2.500.000,00
38.	53000/0011	Трошкови израде пројеката, елабората и геодетских услуга	11.750.000,00
39.	53000/0013	Трошкови одржавања јавне расвете	5.500.000,00
40.	53000/0014	Трошкови инвестиција у јавну расвету	2.000.000,00
41.	53000/0015	Трошкови одржавање базена	666.667,00
42.	53000/0016	Трошкови хемије за одржавање базена	1.000.000,00
43.	53000/0017	Трошкови одржавање дечјих игралишта са набавком мобилијара	1.000.000,00
44.	53000/0018	Трошкови текућег одржавања спортских објеката	2.000.000,00
45.	53000/0019	Трошкови инвестиција у спортске објекте	17.000.000,00
46.		ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА (од 32 до 45)	359.386.667,00
47.	53150	Трошкови ПТТ услуга	50.000,00
48.	53151	Трошкови мобилних телефона	300.000,00
49.	53153	Трошкови фиксних телефона и интернета	150.000,00
50.	53200	Трошкови одржавања	300.000,00
51.	53210	Трошкови техничког прегледа возила	15.000,00
52.	53220	Трошкови одржавања рачунара	100.000,00
53.	53500	Трошкови оглашавања јавних набавки	100.000,00
54.	53520	Трошкови оглашавања, промоције и извештавања	700.000,00



JP Razvojna agencija Požega

+381 (0)62 881 3702, razvojna.agencijapz@gmail.com, www.rap.co.rs

55.	53530	Трошкови штампања	300.000,00
56.	53904	Трошкови израде и одржавање WEB сајта	100.000,00
57.	53905	Трошкови домена	10.000,00
58.	53910	Трошкови регистрације возила	15.000,00
59.	53911	Трошкови паркинг сервиса	20.000,00
60.	53920	Трошкови комуналних услуга	600.000,00
61.	53931	Трошкови стручне литературе	100.000,00
62.	53932	Трошкови семинара	100.000,00
63.	53990	Трошкови осталих услуга	60.000,00
64.		ТРОШКОВИ ОСТАЛИХ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА (од 47 до 63)	3.020.000,00
65.	54000	Трошкови амортизације	60.000,00
66.		ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (18+30+46+64+65)	407.796.667,00
67.	55000	Трошкови независног ревизора	500.000,00
68.	55001	Трошкови интерне ревизије	600.000,00
69.	55004	Трошкови прегледа воде на базену	300.000,00
70.	55006	Трошкови коришћења књиговодственог програма	400.000,00
71.	55007	Трошкови лиценце за коришћење LPFR-a и ESIR (фискални уређај)	50.000,00
72.	55008	Трошкови електронског сертификата	15.000,00
73.	55010	Трошкови адвокатских услуга	1.800.000,00
74.	55100	Трошкови репрезентације	150.000,00
75.	55111	Трошкови одржавања хигијене	150.000,00
76.	55120	Трошкови угоститељских услуга	100.000,00
77.	55200	Трошкови премије осигурања	200.000,00
78.	55300	Трошкови платног промета	100.000,00
79.	55301	Трошкови принудне наплате	150.000,00



JP Razvojna agencija Požega

+381 (0)62 881 3702, razvojna.agencijapz@gmail.com, www.rap.co.rs

80.	55320	Трошкови банкарских услуга	10.000,00
81.	55400	Трошкови лиценци	50.000,00
82.	55410	Трошкови чланарине Привредној комори	150.000,00
83.	55910	Трошкови судских и административних такси	20.000,00
84.	55913	Трошкови јавног извршитеља	20.000,00
85.	55990	Остали нематеријални трошкови	20.000,00
86.		УКУПНИ НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ (од 67 до 85)	4.785.000,00
87.		УКУПНИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ 66 + 86	412.581.667,00
88.	56201	Кamate за неблаговремено плаћање добављачима	10.000,00
87.		УКУПНИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ 88	10.000,00
89.	57903	Трошкови судских спорова	50.000,00
90.	57910	Трошкови казни	300.000,00
91.	57920	Трошкови накнаде по решењу републичких комисија	200.000,00
92.	57940	Накнада штете по судским пресудама	500.000,00
93.	57990	Недокументовани трошкови	30.000,00
94.		УКУПНИ ОСТАЛИ РАСХОДИ (од 89 до 93)	1.080.000,00
95.		УКУПНИ РАСХОДИ (88 + 94)	413.671.667,00



4.2. Ценовници Предузећа

За послове из позиције специјализованих услуга предузећа за 2026. годину, планирано да је се реализује износ од 58.800.000,00 динара са ПДВ-ом, по пословима и ценама приказаним у следећој табели:

ЦЕНОВНИК СПЕЦИЈАЛИЗОВАНИХ УСЛУГА ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА "РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА" ПОЖЕГА ЗА 2026. ГОДИНУ			
Редни број	Опис послова	Јединица мере	Јединична цена
1.	Надзор за зимско одржавање улица и локалних општинских путева	сат	1.500,00
2.	Надзор на летњем одржавању локалних општинских путева	сат	1.500,00
3.	Надзор на одржавању хоризонталне сигнализације	сат	1.500,00
4.	Надзор на одржавању вертикалне сигнализације	сат	1.500,00
5.	Надзор на управљању и одржавању светлосне саобраћајне сигнализације	сат	1.500,00
6.	Надзор на крпљењу ударних рупа	сат	1.500,00
7.	Надзор на насипању путева	сат	1.200,00
8.	Надзор на одржавању градске хигијене	сат	1.200,00
9.	Надзор на одржавању градског зеленила	сат	1.200,00
10.	Надзор на летњем одржавању улица - комунално предузеће	сат	1.200,00
11.	Надзор на одржавању заштитних мостовских ограда, шахтова и кишне канализације	сат	1.500,00
12.	Надзор над реконструкцијом и изградњом улица на територији Општине	сат	2.600,00



13.	Надзор над реконструкцијом локалних општинских путева	сат	2.600,00
14.	Надзор над реконструкцијом семафора у граду	сат	1.500,00
15.	Надзор на редовном одржавању јавне расвете	сат	1.500,00
16.	Надзор на изградњи јавне расвете	сат	2.600,00
17.	Надзор на радовима надоградње постојеће јавне расвете	сат	2.600,00
18.	Техничка подршка Инвеститору на пројекту "Трансфер станица" у Пожеги	сат	2.600,00
19.	Техничка подршка Инвеститору на пројекту "Индустријска радна зона Пожега"	сат	2.600,00
20.	Техничка подршка Инвеститору - Санација клизишта у улици Бана Милутина	сат	2.600,00
21.	Техничка подршка Инвеститору - Реконструкција улице Карађорђева	сат	2.600,00
22.	Техничка подршка Инвеститору - Водовод Јелен До – Тучково	сат	2.600,00
23.	Техничка подршка Инвеститору - Мост на реци Градња у Жежевици	сат	2.600,00
24.	Техничка подршка Инвеститору - Пропуст на реци Каменици у Тометином Пољу	сат	2.600,00
25.	Техничка подршка Инвеститору - Обилазница за Косјерић	сат	2.600,00
26.	Техничка подршка Инвеститору на реализацији посебних налога ЈП Путеви Србије на територији општине Пожега	сат	2.600,00
27.	Техничка подршка по налогу Оснивача (Инвеститора)	сат	2.600,00



28.	Стручно ангажовање испред Општине Пожега на питањима везаним за изградњу аутопута Паковраће – Пожега, а по захтеву ЈП Пuteви Србије	сат	2.600,00
29.	Управљање и вођење целог пројекта од израде техничке документације, прибављање грађевинске дозволе, праћење током изградње	сат	3.600,00
30.	У складу са програмом и захтевима месних заједница и општинске управе Пожега, обилази се путна инфраструктура, формирају се предмери за тендерску документацију и спроводи се праћење током изградње и контролише се целокупна градилишна и извођачка документација	сат	2.600,00
31.	Обилазак локације и издавање техничких услова за раскопавање	сат	1.900,00
32.	Обилазак локација и издавање техничких услова за прикључак локација и објеката на улице и локалне путеве у оквиру електронске процедуре кроз ЦЕОП преко регистроване адресе у АПР-у за имаоца јавног овлашћења	сат	2.600,00
33.	Издавање сагласности за коришћење јавних површина на територији општине Пожега а на основу захтева физичких и правних лица	сат	1.200,00
34.	Издавање сагласности о кретању возила преко 5 т кроз градско подручје општине Пожега	сат	1.200,00



35.	Издавање сагласности о кретању возила до 5 т кроз градско подручје општине Пожега	сат	1.200,00
36.	Обрачун доприноса за уређивање грађевинског земљишта у складу са Општинском одлуком кроз ЦЕОП систем у складу са електронском процедуром преко адресе регистроване у АПР-у за имаоца јавног овлашћења	сат	2.600,00
37.	Техничка контрола пројеката из Плана јавних набавки	сат	2.100,00
38.	Спровођење поступака техничких прегледа изведених радова и прибављање употребне дозволе за изведене радове	сат	3.300,00
39.	Припрема седница надзорног одбора и достављања материјала за седнице надзорног одбора	сат	1.240,00
40.	Послови пријема и отпремања поште и послови архиве;	сат	220,00
41.	Спровођење поступка јавних набавки на које се Закон не примењује	сат	1.240,00
42.	Послови везани за праћење реализације закључених уговора, за јавне набавке на које се Закон не примењује	сат	1.240,00
43.	Вођење кадровске евиденције запослених	сат	1.240,00
44.	Вођење архивске књиге	сат	1.240,00
45.	Послови на ажурирању Информатора о раду	сат	1.800,00



46.	Израда плана и програма пословања предузећа	сат	4.500,00
47.	Праћење реализације утrophа буџетских средстава	сат	2.200,00
48.	Израда месечних извештаја прихода и расхода;	сат	2.200,00
49.	Израда кварталних извештаја о раду	сат	3.500,00
50.	Послови платног промета	сат	1.800,00
51.	Послови везани за Систем електронског фактурисања	сат	2.200,00
52.	Послови везани за обрачун ПДВ-а	сат	2.200,00
53.	Текући књиговодствени послови	сат	2.200,00
54.	Израда финансијских извештаја	сат	4.400,00
55.	Обрачун зараде и других примања запослених и радно ангажованих	сат	2.200,00
56.	Израда привремених и окончаних ситуација према Општинској управи Пожега	сат	2.200,00
57.	Планирање јавних набавки	сат	1.400,00
58.	Спровођење поступака јавних набавки	сат	1.400,00
59.	Послови везани за праћење средстава финансијског обезбеђења, примљених по основу јавних набавки	сат	2.200,00
60.	Послови везани за праћење финансијске реализације закључених уговора по основу јавних набавки	сат	2.200,00
61.	Координација са независним ревизором	сат	3.300,00
62.	Координација са интерним ревизором	сат	3.300,00



JP Razvojna agencija Požega

+381 (0)62 881 3702, razvojna.agencijapz@gmail.com, www.rap.co.rs

63.	Послови везани за Финансијско управљање и контролу	сат	3.300,00
64.	Редован преглед спортских терена и објеката	сат	1.500,00
65.	Провера исправности спортских реквизита	сат	1.500,00
66.	Периодични преглед дечијих игралишта	сат	1.500,00
67.	Провера исправности и оштећења мобилијара на дечијим игралиштима	сат	1.500,00
68.	Дежурство у спортском објекту	сат	800,00
69.	Израда распореда коришћења објеката	сат	3.500,00
70.	Израда плана инвестиционог одржавања	сат	3.500,00
71.	Праћење реализације коришћења објеката	сат	3.200,00
72.	Контрола рада циркуларних пумпи	сат	1.500,00
73.	Пуштање у рад базенске технике	сат	4.100,00
74.	Контрола нивоа хлора у базену	сат	1.500,00
75.	Контрола РН вредности воде	сат	1.500,00
76.	Испирање филтера базенске воде	сат	2.200,00
77.	Растресање филтерске масе	сат	2.200,00



78.	Подешавање дозирне пумпе	сат	3.500,00
79.	Чишћење базена од механичких нечистоћа	сат	1.200,00
80.	Дозирање базенске хемије	сат	1.500,00
81.	Подешавање притиска базенских атракција	сат	2.200,00
82.	Чишћење спортских објеката	сат	800,00

4.3. Трошкови запослених

Поред планираних средстава за исплату зарада запослених и пословодству, у износу од 32.084.951,36 динара (брuto 1), Предузеће планира и средства по основу Уговора о привременим и повременим пословима, Уговора о делу и Уговора о допунском раду, у укупном бруто износу од 4.493.754,39 динара, за укупно 11 извршилаца, који су неопходни за реализацију редовних и сезонских послова Предузећа. Трошкови зарада и накнада по основу других уговора су планирани рационално и приказани су у Прилогу бр. 7.

Како би се поверени послови обављали на што ефикаснији начин, а спровођење Закона о путевима, којим су прецизно дефинисане надлежности управљача пута, било успешније, потребно је додатно ангажовање стручног кадра, посебно оних профила који су дефицитирани у Предузећу, као што су одређени профили грађевинске и саобраћајне струке.

Са постојећим кадровским капацитетом Предузеће вероватно неће моћи благовремено да реализује постављене циљеве и задатке. Нужно је водити планску политику која за циљ има додатно побољшање кадрoвске структуре и пријем квалитетног кадра.



5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

На основу финансијског плана прихода и расхода за 2026. годину, планирано је да Предузеће оствари укупне приходе у износу од 424.820.000,00 динара, а укупне расходе у износу од 413.671.667,00 динара, па се очекује да Предузеће за 2026. годину оствари позитиван финансијски резултат – добитак у износу од 11.148.333,00 динара. По утврђивању износа пореза на добит Предузећа, утврдиће се добит за расподелу, која ће се распоредити у складу са Одлуком Оснивача и Одлуком Надзорног одбора Предузећа, а по усвајању Редовног годишњег финансијског извештаја за 2026. годину, у законском року, односно до 30.06.2027. године.

На основу процене за 2025. годину, очекује се да укупни приходи буду остварени у износу од 221.598.685,86 динара, а укупни расходи у износу од 220.905.485,88 динара, што ће допринети остваривању позитивног финансијског резултата – добитка у износу од 693.199,98 динара. По утврђивању износа пореза на добит Предузећа, утврдиће се добит за расподелу, која ће се распоредити у складу са Одлуком Оснивача и Одлуком Надзорног одбора Предузећа, а по усвајању Редовног годишњег финансијског извештаја за 2025. годину, у законском року, односно до 30.06.2026. године.

По Редовном годишњем финансијском извештају за 2021. годину, Предузеће је остварило добит у износу од 7.343.569,00 динара и истом је покривен део губитка из ранијих година, Одлуком Надзорног одбора број: 01-07-21/2022

По финансијском извештају за 2022. годину, Предузеће је остварило губитак у износу од 2.101.849,02 динара, што је потврђено и на седници Надзорног одбора, одржаној дана 22.06.2023. године, на којој је донета Одлука о усвајању Коригованог годишњег финансијског извештаја Предузећа за пословну 2022. годину број: 01-6-33/2023.






По Редовном годишњем финансијском извештају за 2023. годину, Предузеће је остварило добит у износу од 354.751,37 динара, а Надзорни одбор Предузећа је донео Одлуку о расподели добити број: 01-10-35/2024 дана 19.06.2024. године, којом је утврђена обавеза Јавног предузећа Развојна агенција Пожега, да 30% остварене нето добити уплати у буџет општине Пожега, у складу са чланом 36. Одлуке о буџету општине Пожега 01 број 011-18/2024 од 28.02.2024. године, док осталих 70% остварене нето добити остаје нераспоређено. Оснивач је дао сагласност на Одлуку о расподели добити Јавног предузећа РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА Пожега, дана 27.06.2024. године, Закључком број: 001976334 2024 06706 000 000 000 00, донетим од стране СКУПШТИНЕ ОПШТИНЕ ПОЖЕГА.






По Редовном годишњем финансијском извештају за 2024. годину, Предузеће је остварило нето добит у износу од 1.081.042,16 динара, а Надзорни одбор Предузећа је донео Одлуку о расподели добити број: 01-7-102025 дана 03.06.2025. године, којом је утврђена обавеза Јавног предузећа РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА Пожега, да 30% остварене нето добити уплати у буџет општине Пожега, у складу са чланом 36. Одлуке о буџету општине Пожега број 003424387 2024 06706 000 000 400 043 од 16.12.2024. године, док осталих 70% остварене нето добити остаје нераспоређено. Оснивач је дао сагласност на Годишњи извештај о раду са финансијским извештајем за 2024. годину Јавног предузећа РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА Пожега, дана 13.06.2025. године, Закључком број: 002468147 2025 06706 004 000 000 0001, донетим од стране СКУПШТИНЕ ОПШТИНЕ ПОЖЕГА.

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

У складу са Правилником о организацији и систематизацији радних места у Јавном предузећу РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА Пожега број: 10-629/24, донетог дана 12.11.2024. године, а са применом од 01.01.2025. године, који је усклађен са додатним делатностима, које су Предузећу додељене у надлежност почев од 2025. године, Предузеће је организовано по следећим секторима:

-  ПОСЛОВОДСТВО
-  СЕКТОР ЗА ЕКОНОМСКО ФИНАНСИЈСКЕ ПОСЛОВЕ
-  СЕКТОР ЗА ПРАВНЕ, КАДРОВСКЕ И АДМИНИСТРАТИВНЕ ПОСЛОВЕ
-  СЕКТОР ЗА ИЗГРАДЊУ И ТЕХНИЧКЕ ПОСЛОВЕ
-  СЕКТОР ЗА ОДРЖАВАЊЕ РЕКРЕАТИВНИХ ПОВРШИНА И СПОРТСКИХ ОБЈЕКТА

Овим Правилником утврђује се следеће:

-  врсте радних места и број извршилаца
-  услови потребни за рад на свим радним местима
-  опис послова и задатака радних места

Утврђивањем организације рада и систематизације послова и радних задатака, има за циљ да се обезбеди организациона ефикасност и квалитет рада, повећање продуктивности рада и побољшање организације и радног процеса у коме ће се остваривати пуна запосленост свих запослених у обављању делатности.



JP Razvojna agencija Požega

+381 (0)62 881 3702, razvojna.agencijapz@gmail.com, www.rap.co.rs

Радна места у оквиру сваког сектора, број извршилаца и стручна спрема потребна за извршавање послова који су јасно утврђени за свако радно место, приказани су у следећој табели:

Р.Б.	РАДНО МЕСТО	Број извршилаца	Стручна спрема
ПОСЛОВОДСТВО			
1.	Директор	1	VII/1
2.	Извршни директор	1	VII/1
СЕКТОР ЗА ЕКОНОМСКО ФИНАНСИЈСКЕ ПОСЛОВЕ			
1.	Руководилац сектора	1	VII/1
2.	Дипломирани економиста за финансијско рачуноводствене послове	1	VII/1
3.	Референт за финансијско рачуноводствене послове	2	IV
4.	Благајник	1	IV
СЕКТОР ЗА ПРАВНЕ, КАДРОВСКЕ И АДМИНИСТРАТИВНЕ ПОСЛОВЕ			
1.	Руководилац сектора	1	VII/1
2.	Дипломирани правник за правне, кадровске и административне послове	1	VII/1
3.	Референт за правне кадровске и административне послове	2	IV
4.	Технички секретар	1	IV
5.	Записничар	2	IV
СЕКТОР ЗА ИЗГРАДЊУ И ТЕХНИЧКЕ ПОСЛОВЕ			
1.	Руководилац сектора	1	VII/1
2.	Стручни сарадник за путну инфраструктуру	4	VII/1
3.	Виши референт техничке подршке и надзора над јавном расветом	1	VI
4.	Референт за управљање јавним површинама	2	VI
6.	Референт за изградњу и одржавање јавне расвете	1	IV
7.	Референт за одржавање јавних површина	1	IV
СЕКТОР ЗА ОДРЖАВАЊЕ РЕКРЕАТИВНИХ ПОВРШИНА И СПОРТСКИХ ОБЈЕКТА			
1.	Руководилац сектора	1	VII/1
2.	Управник спортског објекта	3	VI/VII
3.	Техничар за одржавање спортских терена и објекта	2	III/IV
4.	Домар/мајстор одржавања	1	III/IV
5.	Радник на одржавању хигијене	3	NK



Кроз табелу Прилога 10. приказан је планирани прилив и одлив запослених. На дан 31.12.2025. године процена је да ће број запослених бити 20.

Предузеће не планира нова запошљавања, али увек је потребно истицати неопходност ангажовања стручног кадра, посебно оних профила који су дефицитирани у Предузећу, као што су одређени профили грађевинске и саобраћајне струке, како би се поверени послови обављали на што ефикаснији начин, а спровођење Закона о путевима, којим су прецизно дефинисане надлежности управљача пута, било успешније.

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину, у Бруто 1 износу, Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину, у Бруто 1 износу, као и Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину, у Бруто 2 износу, приказани су табелама у Прилогу 11.

У табели Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину, у Бруто 1 износу, у периоду од јануара до маја 2025. године приказано је 19 запослених, из разлога што је у наведеном периоду једна запослена била на породичном одсуству, па с обзиром на то њена зарада није била на трошку Јавног предузећа РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА Пожега. Такође, у периоду од августа до децембра 2025. године, једна запослена је на социјалном боловању, па се ни та зарада не исплаћује из средстава Предузећа.

У табели Прилога 11а. приказани су подаци о исплаћеним зарадама у 2025. години и планираним зарадама за 2026. годину, из којих се види најнижа и највиша појединачна исплаћена и планирана зарада запослених и пословодства, исказане у Бруто 1 износу и у Нето износу, као и исплаћена и планирана зарада пословодства у Бруто 1 износу и у Нето износу. Бруто 1 износ садржи нето износ зараде увећан за припадајући порез и доприносе на терет запосленог.

Исплаћене накнаде председнику и члановима Надзорног одбора за 2025. годину, у бруто и нето износу, као и планиране накнаде за 2026. годину, у бруто и нето износу, приказане су у Прилогу 12.

Прилог 13 није попуњен, из разлога што Предузеће у 2025. години није имало исплате накнада за рад Комисије за ревизију и исте исплате не планира ни у 2026. години.



7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Јавно предузеће РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА Пожега, нема кредитну задуженост и иста није планирана за 2026. годину, што је и исказано кроз Прилог 14.

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

Јавно предузеће РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА Пожега, набавља добра и услуге, кроз поступке јавних набавки, сагласно Закону о јавним набавкама и кроз поступке јавних набавки на које се Закон не примењује.

У 2026. години Предузеће за ове намене планира реализацију буџета општине Пожега у укупном износу од 69.080.000,00 динара, и то:

- За набавку добара износ од 6.180.000,00 динара
- За набавку услуга износ од 62.900.000,00 динара

Планиране набавке су детаљно приказане у Прилогу 15.

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Јавно предузеће РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА Пожега планира да реализује инвестиције у рехабилитацију и модернизацију постојећих локалних путева на територијама једница локалних самоуправа и градских општина у циљу унапређења равномерног економског развоја и смањења регионалне неуједначености, које финансира Општина Пожега.

На основу конкурсања Општине Пожега код Министарства грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре планира се унапређење свеобухватне инфраструктуре на територији општине Пожега.

Вредност, структура финансирања, износ према извору финансирања, планирана динамика финансирања кроз године, почев од 2025. па до 2028. године, приказани су у Прилогу 16.

Укупна вредност свих планираних инвестиција које се финансирају из буџета општине Пожега, износи 356.184.000,00 динара,



10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Средства за репрезентацију су планирана у износу од 150.000,00 динара, користиће се за следеће намене:

1. набавка освежавајућих напитака (кафа, чајеви, минерална вода, сокови) ради послужења за време радних састанака у Предузећу
2. угоститељске услуге у случају пословних посета.

Средства за репрезентацију су планирана у складу са Смерницама Владе Републике Србије, а на нивоу средстава за 2025. годину.

Средства на име рекламе и пропаганде су планирана у износу од 700.000,00 динара и користиће се за медијско праћење и промоцију активности Предузећа.

Предузеће не планира средства за спонзорство, донације, хуманитарне и спортске активности.

Средства за посебне намене приказана су у Прилогу 17.

10.1. Критеријуми за утврђивање накнаде за рад председника и чланова Надзорног одбора

Висина месечне нето накнаде за рад председника и чланова Надзорног одбора, планирана је у следећим фиксним износима:

- Месечна нето накнада за рад председника НО у износу од 15.000,00 динара
- Месечна нето накнада за рад члана НО испред Оснивача у износу од 10.000,00 динара
- Месечна нето накнада за рад члана НО из редова запослених у износу од 5.000,00 динара

Накнаде за рад председника и чланова Надзорног одбора, исплаћују се у складу са Одлуком о критеријумима и мерилима за утврђивање висине накнаде за рад у надзорним одборима јавних предузећа, коју је донела Влада Републике Србије 15. децембра 2016. године („Службени гласник РС“ бр. 102/2016).



10.2. Критеријуми за обрачун и исплату зарада пословодству

Пословима пословодства сматрају се послови директора и извршног директора, како је предвиђено Правилником о организацији и систематизацији радних места у Јавном предузећу РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА Пожега број: 10-629/24 од 12.11.2024. године. Зарада пословодства се исплаћује у оквиру планираних средстава за зараде пословодства, а критеријуми за обрачун и исплату зарада, на основу описа послова који се сматрају пословима пословодства, утврђују се Уговором о раду.

Јавно предузеће РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА Пожега, је током 2025. године настојало да успешно обавља планиране послове и да на тај начин ефикасно реализује планове Оснивача, који се пре свега огледају у пажљивом и рационалном располагању средствима грађана, а у циљу побољшања квалитета живота у општини.

Мотивисани развојем и унапређењем животног стандарда грађана, запослени у Предузећу и током 2026. године наставиће да буду посвећени побољшању квалитета, очувању и унапређењу употребне вредности јавних путева, јавне расвете, спортских објеката и дечјих игралишта, као и да функционисање и изглед општине приближе модерним европским стандардима, окруненим и подређеним грађанима и њиховим потребама.



Уз Годишњи програм пословања за 2026. годину, а придржавајући се Смерница Владе Републике Србије за израду Годишњег програма пословања јавних предузећа, прилажемо:

- ✚ Биланс стања на дан 31.12.2025. године – Прилог 1
- ✚ Биланс успеха на дан 31.12.2025. године - Прилог 1а
- ✚ Извештај о токовима готовине за период од 01.01. до 31.12.2025. год. – Прилог 1б
- ✚ Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева – Прилог 2
- ✚ Пословни ризици и план управљања ризицима – Прилог 3
- ✚ Приказ планираних и реализованих индикатора пословања-Прилог 4
- ✚ Биланс стања на дан 31.12.2026. године – Прилог 5
- ✚ Биланс успеха на дан 31.12.2026. године – Прилог 5а
- ✚ Извештај о токовима готовине за период од 01.01. до 31.12.2026. год. – Прилог 5б
- ✚ Субвенције и остали приходи из буџета – Прилог 6
- ✚ Трошкови запослених – Прилог 7
- ✚ Број запослених по секторима/организационим јединицама на дан 31.12.2025. године – Прилог 8
- ✚ Квалификациона структура запослених – Прилог 9
- ✚ Динамика запошљавања – Прилог 10
- ✚ Зараде, број запослених и просечна зарада – Прилог 11
- ✚ Распон исплаћених и планираних зарада – Прилог 11а
- ✚ Накнаде надзорног одбора – Прилог 12
- ✚ Накнаде Комисије за ревизију – Прилог 13
- ✚ Кредитна задуженост – Прилог 14
- ✚ Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга – Прилог 15
- ✚ План инвестиција – Прилог 16
- ✚ Средства за посебне намене – Прилог 17

Председник Надзорног одбора

Зоран Јотић

<div> <div>Прилог 1</div> <div>БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године</div> <div>у 000 динара</div> </div>				
Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	183	24
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003		24
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		24
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	183	0
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010		
023	2. Постројења и опрема	0011	183	0
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018		
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	65.166	117.854

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	46.804	41.931
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032		822
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	46.799	41.108
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	5	1
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	8.790	37.180
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	8.790	37.180
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	492	16.355
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045		15.487
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	492	868
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048		
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	9.080	22.388
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058		
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	65.349	117.878
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060		34.925
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	21.269	10.884
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	50	50
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	21.219	10.834
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	16.989	10.246
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	4.230	588
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412		
350	1. Губитак ранијих година	0413		
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415		1.183
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416		1.183
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		1.183
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420		
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	44.080	105.811
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433		
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441		
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	1.268	45.504
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	1.268	45.504
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	42.812	60.307
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	41.095	44.354
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	971	15.849
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	746	104
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		
	Ћ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	65.349	117.878
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		

<div> <div>Прилог 1а</div> <div> <div>БИЛАНС УСПЕХА</div> <div>за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године</div> </div> </div>				
у 000 динара				
Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	326.160	221.581
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002		
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	324.000	219.298
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	324.000	219.298
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	2.160	2.283
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	320.284	219.966
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	1.050	637
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	39.740	33.592
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	29.300	25.434
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	4.400	3.853
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	6.040	4.305
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	60	
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	275.899	183.346
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	3.535	2.391
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	5.876	1.615
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	50	16
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		16
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	50	172
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032		3
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034		3
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	50	13
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038		

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	50	
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	1.000	936
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	326.260	221.597
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	321.284	220.905
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	4.976	692
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	4.976	692
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	746	104
722 дуг. салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	4.230	588
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	351300	190052
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	351200	189432
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	0	0
3. Примљене камате из пословних активности	3004	0	0
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	100	620
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	345315	177962
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	297730	136260
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	0	0
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	39740	33592
4. Плаћене камате у земљи	3010	0	0
5. Плаћене камате у иностранству	3011	0	0
6. Порез на добитак	3012	2645	0
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	4000	7756
8. Остали одливи из пословних активности	3014	1200	354
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	0	0
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	0	0
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА		0	0
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0
1. Продаја акција и удела	3018	0	0
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	0	0
3. Остали финансијски пласмани	3020	0	0
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	0	0
5. Примљене дивиденде	3022	0	0
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	0	0
1. Куповина акција и удела	3024	0	0
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	0	0
3. Остали финансијски пласмани	3026	0	0
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	0	0
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА		0	0
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0
1. Увећање основног капитала	3030	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	0	0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	0	0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034	0	0
6. Остале дугорочне обавезе	3035	0	0
7. Остале краткорочне обавезе	3036	0	0

П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	0	0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	0	0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042	0	0
6. Остале обавезе	3043	0	0
7. Финансијски лизинг	3044	0	0
8. Исплаћене дивиденде	3045	0	0
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	351300	190052
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	345315	177962
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	5985	12090
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	0	0
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	9080	10298
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	0	0
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	0	0
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	15065	22388

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора			Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2025. година	2026. година		
Успешно обављање послова и задатака поверених од стране Оснивача	Број објеката (путева) над којима је вршен стручни надзор	2024	0	52	54	Извештаји надзорних органа	Већа издвајања у буџету општине Пожега за изградњу и одржавање путне инфраструктуре, унапређење пословне сарадње са субјектима који чине релевантно радно окружење Предузећа
	Вредност објеката (путева) над којима је вршен стручни надзор	2024	0,00	204.767.987,30	333.384.000,00	Извештаји надзорних органа и Сектора за финансијске послове	Већа издвајања у буџету општине Пожега за изградњу и одржавање путне инфраструктуре, унапређење пословне сарадње са субјектима који чине релевантно радно окружење Предузећа
	Ударне рупе на улицама и путевима које је планирано закрпити	2024	540 т	570 т	650 т	Извештаји надзорних органа	Већа издвајања у буџету општине Пожега за изградњу и одржавање путне инфраструктуре, унапређење пословне сарадње са субјектима који чине релевантно радно окружење Предузећа
Побољшање квалитета услуге одржавања јавних путева	Број километара улица планираних за реконструкцију кроз рехабилитацију	2024	5 км	5 км	18,20 км	Извештаји надзорних органа	Већа издвајања у буџету општине Пожега за изградњу и одржавање путне инфраструктуре, унапређење пословне сарадње са субјектима који чине релевантно радно окружење Предузећа
Побољшање кадровске структуре и остваривања интереса запослених у предузећу	Број стручних лица за вршење надзора	2024	3	2	5	Кадровска евиденција	Запошљавање стручног кадра и обезбеђење бољих технолошких и радних услова

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
Укупни капитал	План			17.039	21.269
	Реализација			17.039	10.884
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-49%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0%	0%	-36%
Укупна имовина	План			183	183
	Реализација			183	0
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-100%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0%	0%	-100%
Пословни приходи	План			186.300	326.160
	Реализација			95.487	221.581
	% одступања реализације од плана	0%	0%	-49%	-32%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0%	0%	+132%
Пословни расходи	План			118.306	320.284
	Реализација			82.906	219.966
	% одступања реализације од плана	0%	0%	-30%	-31%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0%	0%	+165%
Пословни резултат	План	0	0	67.994	5.876
	Реализација	0	0	12.581	1.615
	% одступања реализације од плана	0%	0%	-81%	-73%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0%	0%	-87%
Нето резултат	План			67.614	4.230
	Реализација			10.684	588
	% одступања реализације од плана	0%	0%	-84%	-86%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0%	0%	-94%
Број запослених на дан 31.12.	План			11	20
	Реализација			12	20
	% одступања реализације од плана	0%	0%	+9%	0%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0%	0%	+67%
Просечна нето зарада	План			77	88
	Реализација			74	88
	% одступања реализације од плана	0%	0%	-4%	0%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0%	0%	+19%
Инвестиције	План			0	215.375
	Реализација			0	136.000
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-37%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0%	0%	0%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2025. годину и реализација из 2024. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација (процена)	План 2026. година
EBITDA		12719	689	5036
ROA		118,5	2,626	46,56
ROE		63,15	5,402	19,89
Оперативни новчани ток		674	12.090	5985
Дуг / капитал		98,18	90,767	67,45
Ликвидност		101,55	111,382	147,84
% зарада у пословним приходима		20,14	11,478	12,18

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе	0	0	0	0
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0	0	0	0
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	План 2026. година
Субвенције	План	0	0	0	0
	Пренето	0	0	0	0
	Реализовано	0	0	0	0
Остали приходи из буџета	План	0	110149	328790	484064
	Пренето	0	0	0	-
	Реализовано	0	59585	252923	-
Укупно приходи из буџета	План	0	110149	328790	484064
	Пренето	0	0	0	-
	Реализовано	0	59585	252923	-

НАПОМЕНА:

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2026. године						
Прилог 5.						
у 000 динара						
Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	24	24	24	24
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003				
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005				
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	24	24	24	24
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010				
023	2. Постројења и опрема	0011	24	24	24	24
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018				
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030				72.781
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031				41.931
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032				1.000
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				41.108
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035				1
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	0	0	0	20.000
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039				20.000
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044				850
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045				
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				850
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048				
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057				10.000
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058				
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059				72.805
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060				30.000
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401				20.360
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402				50
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408				20.310
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409				10.834
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410				9.476
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412				
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415				
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416				
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417				
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420				
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431				52.445
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433				
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441				
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442				7.512
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445				7.512
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449				44.933
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450				41.261
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451				2.000
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				1.672
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Љ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456				72.805
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457				30.000

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2026. до 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 + 1010 + 1011 + 1012)	1001	22.700	161.500	322.000	424.620
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	22.000	160.000	320.000	422.000
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	22.000	160.000	320.000	422.000
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	700	1.500	2.000	2.620
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	18.475	158.800	319.075	412.582
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	200	500	800	1.200
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	10.275	21.000	32.775	44.130
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	8.050	16.050	24.100	32.100
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	1.225	2.450	3.675	4.900
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	1.000	2.500	5.000	7.130
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	0	0	0	60
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	7.000	134.800	282.000	362.407
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	1.000	2.500	3.500	4.785
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	4.225	2.700	2.925	12.038
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	45	80	115	150
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	25	50	75	100
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	20	30	40	50
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	2	5	7	10
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	2	5	7	10
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	43	75	108	140
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038				
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	0	0	0	50
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	250	500	750	1.080
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	22.745	161.580	322.115	424.820
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	18.727	159.305	319.832	413.672
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	4.018	2.275	2.283	11.148
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	4.018	2.275	2.283	11.148
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	603	341	342	1.672
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	3.415	1.934	1.941	9.476
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године

у 000 динара

П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	23.600	193.510	385.275	487.200
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	23.575	193.460	385.200	487.100
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	0	0	0	0
3. Примљене камате из пословних активности	3004	0	0	0	0
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	25	50	75	100
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	42.400	186.000	390.100	481.700
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	30.000	160.000	350.000	430.000
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	0	0	0	0
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	10.000	21.500	33.500	43.000
4. Плаћене камате у земљи	3010	0	0	0	0
5. Плаћене камате у иностранству	3011	0	0	0	0
6. Порез на добитак	3012	600	900	1.200	1.500
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	1.500	3.000	4.500	6.000
8. Остали одливи из пословних активности	3014	300	600	900	1.200
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	0	0	0	0
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА		0	0	0	0
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018	0	0	0	0
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	0	0	0	0
3. Остали финансијски пласмани	3020	0	0	0	0
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	0	0	0	0
5. Примљене дивиденде	3022	0	0	0	0
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	0	0	0	0
1. Куповина акција и удела	3024	0	0	0	0
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	0	0	0	0
3. Остали финансијски пласмани	3026	0	0	0	0
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	0	0	0	0
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА		0	0	0	0
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0	0	0
1. Увећање основног капитала	3030	0	0	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	0	0	0	0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032	0	0	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	0	0	0	0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034	0	0	0	0
6. Остале дугорочне обавезе	3035	0	0	0	0
7. Остале краткорочне обавезе	3036	0	0	0	0
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	0	0	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038	0	0	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	0	0	0	0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	0	0	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	0	0	0	0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042	0	0	0	0

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
6. Остале обавезе	3043	0	0	0	0
7. Финансијски лизинг	3044	0	0	0	0
8. Исплаћене дивиденде	3045	0	0	0	0
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	0	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	23.600	193.510	385.275	487.200
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	42.400	186.000	390.100	481.700
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	0	7.510	0	5.500
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	18.800	0	4.825	0
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	22.388	3.588	11.098	6.273
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	3.588	11.098	6.273	11.773

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

01.01-31.12.2025. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава
					из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Остали приходи из буџета*	328.790.400,00	0,00	252.923.333,31	0,00	0,00
УКУПНО	328.790.400,00	0,00	252.923.333,31	0,00	0,00

у динарима

План за период 01.01-31.12.2026. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	0,00	0,00	0,00	0,00
Остали приходи из буџета*	22.825.000,00	189.960.000,00	378.959.000,00	484.064.000,00
УКУПНО	22.825.000,00	189.960.000,00	378.959.000,00	484.064.000,00

у динарима

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл.).

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	21.200.000,00	20.026.485,35	5.838.480,03	11.676.960,05	17.515.440,08	23.353.920,10
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	29.300.000,00	27.889.659,57	8.021.237,84	16.042.475,68	24.063.713,52	32.084.951,36
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	25.600.000,00	24.262.100,30	7.053.697,56	14.107.395,12	21.161.092,68	28.214.790,24
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	20	20	20	20	20	20
4.1.	- на неодређено време	18	18	18	19	19	19
4.2.	- на одређено време	2	2	2	1	1	1
5	Накнаде по уговору о делу	1.230.000,00	1.949.476,82	0,00	937.167,15	2.811.501,45	2.811.501,45
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	4	6	0	6	6	6
7	Накнаде по ауторским уговорима	0	0	0	0	0	0
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*	0	0	0	0	0	0
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	2.060.000,00	607.453,21	0,00	313.837,38	941.512,14	941.512,14
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	6	2	0	4	4	4
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	560.000,00	782.407,47	185.185,20	370.370,40	555.555,60	740.740,80
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	1	2	1	1	1	1
13	Накнаде члановима скупштине	0	0	0	0	0	0
14	Број чланова скупштине*	0	0	0	0	0	0
15	Накнаде члановима надзорног одбора	560.000,00	555.555,60	138.888,89	277.777,78	416.666,67	555.555,56
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију	0	0	0	0	0	0
18	Број чланова Комисије за ревизију*	0	0	0	0	0	0
19	Превоз запослених на посао и са посла	550.000,00	456.830,42	250.513,96	501.027,91	751.541,87	1.002.055,82
20	Дневнице на службеном путу	60.000,00	0,00	15.000,00	30.000,00	45.000,00	60.000,00
21	Накнаде трошкова на службеном путу	60.000,00	0,00	15.000,00	30.000,00	45.000,00	60.000,00
22	Отпремнина за одлазак у пензију	300.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23	Број прималаца отпремнине	1	0	0	0	0	0
24	Јубиларне награде	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00
25	Број прималаца јубиларних награда	0	0	0	0	0	0
26	Смештај и исхрана на терену	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
27	Помоћ радницима и породици радника	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	Стипендије	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 31 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Пословодство	2	2	2	1	1
2	Сектор за економско финансијске послове	4	5	2	2	0
3	Сектор за правне, кадровске и административне послове	5	7	4	4	0
4	Сектор за изградњу и техничке послове	6	10	5	4	1
5	Сектор за одржавање рекреативних површина и спортских објеката	5	10	7	6	1
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
...						
УКУПНО:		22	34	20	17	3

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	ВСС	8	8	3	3
2	ВС	3	3	0	0
3	ВКВ	0	0	0	0
4	ССС	8	8	0	0
5	КВ	0	0	0	0
6	ПК	0	0	0	0
7	НК	1	1	0	0
УКУПНО		20	20	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 30 година	0	0
2	30 до 40	12	12
3	40 до 50	4	4
4	50 до 60	4	4
5	Преко 60	0	0
УКУПНО		20	20
Просечна старост			

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	Мушки	12	12	3	3
2	Женски	8	8	0	0
УКУПНО		20	20	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 5 година	17	15
2	5 до 10	3	4
3	10 до 15	0	1
4	15 до 20	0	0
5	20 до 25	0	0
6	25 до 30	0	0
7	30 до 35	0	0
8	Преко 35	0	0
УКУПНО		20	20

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. године	20		Стање на дан 30.06.2026. године	20
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.	0		Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	0
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.	0		Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2026.	
1	навести основ		1	навести основ	0
2			2		
	Стање на дан 31.03.2026. године	20		Стање на дан 30.09.2026. године	20

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026. године	20		Стање на дан 30.09.2026. године	20
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.	0		Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2026.	0
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.	0		Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2026.	0
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 30.06.2026. године	20		Стање на дан 31.12.2026. године	20

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину*- Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	19	2.243.556	118.082	9	1.016.434	112.937	8	873.986	109.248	2	353.136	176.568
II	19	2.218.948	116.787	9	985.042	109.449	8	875.420	109.428	2	358.486	179.243
III	19	2.202.815	115.938	9	974.163	108.240	8	874.500	109.313	2	354.152	177.076
IV	19	2.256.728	118.775	9	946.233	105.137	8	955.567	119.446	2	354.928	177.464
V	19	2.268.416	119.390	9	1.039.512	115.501	8	874.693	109.337	2	354.211	177.106
VI	20	2.455.910	122.796	10	1.156.449	115.645	8	945.741	118.218	2	353.720	176.860
VII	20	2.524.093	126.205	10	1.190.831	119.083	8	941.754	117.719	2	391.508	195.754
VIII	20	2.423.740	121.187	10	1.096.979	109.698	8	934.253	116.782	2	392.508	196.254
IX	19	2.295.803	120.832	9	1.063.516	118.168	8	878.135	109.767	2	354.152	177.076
X	19	2.296.038	120.844	9	1.033.522	114.836	8	889.686	111.211	2	372.830	186.415
XI	19	2.247.702	118.300	9	972.594	108.066	8	889.228	111.154	2	385.880	192.940
XII	19	2.423.900	127.574	9	1.180.566	131.174	8	880.544	110.068	2	362.789	181.395
УКУПНО	231	27.857.649	1.446.709	111	12.655.841	1.367.935	96	10.813.507	1.351.688	24	4.388.300	2.194.150
ПРОСЕК	19	2.321.471	120.559	9	1.054.653	113.995	8	901.126	112.641	2	365.692	182.846

* исплата са проценом до краја године

** старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	20	2.542.536	127.127	18	2.159.147	119.953				2	383.389	191.695
II	20	2.542.536	127.127	18	2.159.147	119.953				2	383.389	191.695
III	20	2.542.536	127.127	18	2.159.147	119.953				2	383.389	191.695
IV	20	2.542.536	127.127	18	2.159.147	119.953				2	383.389	191.695
V	20	2.542.536	127.127	18	2.159.147	119.953				2	383.389	191.695
VI	20	2.542.536	127.127	18	2.159.147	119.953				2	383.389	191.695
VII	20	2.542.536	127.127	18	2.159.147	119.953				2	383.389	191.695
VIII	20	2.542.536	127.127	18	2.159.147	119.953				2	383.389	191.695
IX	20	2.542.536	127.127	18	2.159.147	119.953				2	383.389	191.695
X	20	2.542.536	127.127	18	2.159.147	119.953				2	383.389	191.695
XI	20	2.542.536	127.127	18	2.159.147	119.953				2	383.389	191.695
XII	20	2.542.536	127.127	18	2.159.147	119.953				2	383.389	191.695
УКУПНО	240	30.510.437	1.525.522	216	25.909.767	1.439.431				24	4.600.670	2.300.335
ПРОСЕК	20	2.542.536	127.127	18	2.159.147	119.953				2	383.389	191.695

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	20	2.235.954	111.798	18	1.902.271	105.682				2	333.683	166.842
II	20	2.235.954	111.798	18	1.902.271	105.682				2	333.683	166.842
III	20	2.235.954	111.798	18	1.902.271	105.682				2	333.683	166.842
IV	20	2.235.954	111.798	18	1.902.271	105.682				2	333.683	166.842
V	20	2.235.954	111.798	18	1.902.271	105.682				2	333.683	166.842
VI	20	2.235.954	111.798	18	1.902.271	105.682				2	333.683	166.842
VII	20	2.235.954	111.798	18	1.902.271	105.682				2	333.683	166.842
VIII	20	2.235.954	111.798	18	1.902.271	105.682				2	333.683	166.842
IX	20	2.235.954	111.798	18	1.902.271	105.682				2	333.683	166.842
X	20	2.235.954	111.798	18	1.902.271	105.682				2	333.683	166.842
XI	20	2.235.954	111.798	18	1.902.271	105.682				2	333.683	166.842
XII	20	2.235.954	111.798	18	1.902.271	105.682				2	333.683	166.842
УКУПНО	240	26.831.451	1.341.573	216	22.827.250	1.268.181				24	4.004.202	2.002.101
ПРОСЕК	20	2.235.954	111.798	18	1.902.271	105.682				2	333.683	166.842

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Распон исплаћених и планираних зарада

		Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	81.537,38	60.000,00	82.025,68	68.900,00
	Највиша зарада	137.182,18	99.000,00	136.233,95	104.940,00
Пословодство	Најнижа зарада	167.129,39	120.000,00	167.617,69	127.200,00
	Највиша зарада	195.660,06	140.000,00	181.883,02	148.400,00

у динарима

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	30.000	15.000	7.500	2	30.000	15.000	7.500	2
II	30.000	15.000	7.500	2	30.000	15.000	7.500	2
III	30.000	15.000	7.500	2	30.000	15.000	7.500	2
IV	30.000	15.000	7.500	2	30.000	15.000	7.500	2
V	30.000	15.000	7.500	2	30.000	15.000	7.500	2
VI	30.000	15.000	7.500	2	30.000	15.000	7.500	2
VII	30.000	15.000	7.500	2	30.000	15.000	7.500	2
VIII	30.000	15.000	7.500	2	30.000	15.000	7.500	2
IX	30.000	15.000	7.500	2	30.000	15.000	7.500	2
X	30.000	15.000	7.500	2	30.000	15.000	7.500	2
XI	30.000	15.000	7.500	2	30.000	15.000	7.500	2
XII	30.000	15.000	7.500	2	30.000	15.000	7.500	2
УКУПНО	360.000	180.000			360.000	180.000		
ПРОСЕК	30.000	15.000			30.000	15.000		

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	46.296	23.148	11.574	2	46.296	23.148	11.574	2
II	46.296	23.148	11.574	2	46.296	23.148	11.574	2
III	46.296	23.148	11.574	2	46.296	23.148	11.574	2
IV	46.296	23.148	11.574	2	46.296	23.148	11.574	2
V	46.296	23.148	11.574	2	46.296	23.148	11.574	2
VI	46.296	23.148	11.574	2	46.296	23.148	11.574	2
VII	46.296	23.148	11.574	2	46.296	23.148	11.574	2
VIII	46.296	23.148	11.574	2	46.296	23.148	11.574	2
IX	46.296	23.148	11.574	2	46.296	23.148	11.574	2
X	46.296	23.148	11.574	2	46.296	23.148	11.574	2
XI	46.296	23.148	11.574	2	46.296	23.148	11.574	2
XII	46.296	23.148	11.574	2	46.296	23.148	11.574	2
УКУПНО	555.554	277.779			555.554	277.779		
ПРОСЕК	46.296	23.148			46.296	23.148		

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2025. година				Комисија за ревизију план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				0			
II	0				0			
III	0				0			
IV	0				0			
V	0				0			
VI	0				0			
VII	0				0			
VIII	0				0			
IX	0				0			
X	0				0			
XI	0				0			
XII	0				0			
УКУПНО	0				0			
ПРОСЕК								

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2025. година				Комисија за ревизију план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				0			
II	0				0			
III	0				0			
IV	0				0			
V	0				0			
VI	0				0			
VII	0				0			
VIII	0				0			
IX	0				0			
X	0				0			
XI	0				0			
XII	0				0			
УКУПНО	0				0			
ПРОСЕК								

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
Добра						
1.	Набавка и испорука саобраћајних знакова	1.400.000,00	0,00	0,00	600.000,00	1.380.000,00
2.	Набавка и испорука електроматеријала за одржавање јавне расвете	432.836,40	100.000,00	400.000,00	800.000,00	1.200.000,00
3.	Набавка радне, унутрашње, новогодишње и декоративне расвете	500.000,00	300.000,00	500.000,00	1.000.000,00	1.800.000,00
4.	Набавка мобилијара за потребе одржавања спортских објеката	0,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	600.000,00
6.	Набавка хемије за одржавање базена	873.396,00	0,00	600.000,00	1.200.000,00	1.200.000,00
Укупно добра:		3.206.232,40	550.000,00	1.650.000,00	3.750.000,00	6.180.000,00
Услуге						
1	Зимско одржавање локалних општинских путева	8.159.460,00	0,00	0,00	0,00	12.000.000,00
2	Летње одржавање локалних општинских путева	11.102.400,00	0,00	2.000.000,00	6.000.000,00	7.200.000,00
3	Одржавање хоризонталне сигнализације	2.397.684,00	0,00	1.200.000,00	2.400.000,00	2.400.000,00
4	Одржавање вертикалне сигнализације	0,00	300.000,00	600.000,00	900.000,00	1.200.000,00
5	Управљање и одржавање семафора	1.828.578,00	450.000,00	900.000,00	1.350.000,00	1.800.000,00
6	Одржавање пропуста, ригола, сливника, одбојних ограда, шахтова и канала на улицама и локалним општинским путевима	3.570.120,00	300.000,00	1.300.000,00	2.500.000,00	3.000.000,00
7	Крпљење ударних рупа	13.058.160,00	1.500.000,00	6.500.000,00	11.500.000,00	13.800.000,00
8	Услуге пројектовања	501.600,00	3.525.000,00	7.050.000,00	10.575.000,00	14.100.000,00
9	Одржавање постојеће јавне расвете на територији општине Пожега	3.101.096,40	750.000,00	1.500.000,00	2.250.000,00	3.600.000,00
10	Одржавање базена	241.499,36	0,00	400.000,00	800.000,00	800.000,00
11	Одржавање дечјих игралишта	0,00	150.000,00	300.000,00	450.000,00	600.000,00
13.	Одржавање спортских објеката	561.000,00	600.000,00	1.200.000,00	1.800.000,00	2.400.000,00
Укупно услуге:		44.521.597,76	7.575.000,00	22.950.000,00	40.525.000,00	62.900.000,00
Радови						
1						
2						
3						
Укупно радови:						
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ		47.727.830,16	8.125.000,00	24.600.000,00	44.275.000,00	69.080.000,00

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано започето са 31.12.2025. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.		
1	Рехабилитација модернизација постојећих локалних путева "Трговица - Здравички" П=3000м; Б=5м (општински пут Ј1-12 Пут Пожега – Здравички – Тврдић)"	2026.		90.000.000,00	0,00	Сопствена средства	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
						Позајмиљена средства	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
						Средства буџета (по континга)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
2	Рехабилитација модернизација постојећих локалних путева "Рукица кафанска - Локал П=2100м; Б=4м (општински пут Ј1-13 Пут Рујица кафанска - Трешница)"	2026.		37.800.000,00	0,00	Укупно:	90.000.000,00	0,00	0,00	0,00	90.000.000,00	0,00	0,00
						Сопствена средства	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
						Позајмиљена средства	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
3	Рехабилитација модернизација постојећих локалних путева "Ново гробље кафанска - Локал П=4000м; Б=7м (општински пут Ј1-14 Пут Пожега - Локал - Табачки - Средња Добриња - Пиратиниште)"	2026.		361.200.000,00	0,00	Укупно:	37.800.000,00	0,00	0,00	0,00	37.800.000,00	0,00	0,00
						Сопствена средства	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
						Позајмиљена средства	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
4	Рехабилитација модернизација постојећих локалних путева "Смионовића пут ка основној школи Емилија Остојић у Средњој Добрињи П= 3000м; Б=4м (општински пут Ј1-16 Пут кроз Средњу Добрињу)"	2026.		54.000.000,00	0,00	Укупно:	361.200.000,00	0,00	0,00	0,00	361.200.000,00	0,00	0,00
						Сопствена средства	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
						Позајмиљена средства	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
5	Рехабилитација модернизација постојећих локалних путева "Хладњача - Шаторлово Со. у Руњељеву - Брана Арчица "профил Свражков" П= 12800м; Б=5м (општински пут Ј1-3 Пут Расна – Руњељеву – Роге - Сарачице)"	2027.		291.840.000,00	0,00	Укупно:	54.000.000,00	0,00	0,00	0,00	54.000.000,00	0,00	0,00
						Сопствена средства	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
						Позајмиљена средства	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
6	Рехабилитација модернизација постојећих локалних путева "Стрмац - Доња Добриња П=4635м; Б=4,5м (општински пут Ј1-17 Пут Лисиште – Стрмац – Доња Добриња)"	2028.		111.432.000,00	0,00	Укупно:	291.840.000,00	0,00	0,00	0,00	291.840.000,00	0,00	0,00
						Сопствена средства	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
						Позајмиљена средства	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
7	Рехабилитација модернизација постојећих локалних путева "Терзионица Диковић - државни пут Љв реда бр.23 (Бајова кафанска) са краком ка фабрици стрелање мунисије Вејот П=5500м; Б=5м (општински пут Ј1-1 Пут Пожега – Вискибаба – Расна - Узмић)"	2029.		132.000.000,00	0,00	Укупно:	111.432.000,00	0,00	0,00	0,00	111.432.000,00	0,00	0,00
						Сопствена средства	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
						Позајмиљена средства	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
8	Асфалтирање некатегорисаних путева уз учешће грађана 12	2026.		108.000.000,00	0,00	Укупно:	132.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
						Сопствена средства	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
						Позајмиљена средства	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
9	Реконструкција дела локалног општинског пута Пожега - Здравички	2026.		30.600.000,00	0,00	Укупно:	108.000.000,00	0,00	0,00	0,00	108.000.000,00	0,00	0,00
						Сопствена средства	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
						Позајмиљена средства	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
10	Реконструкција дела локалног општинског пута Пожега - Лорет (1 деоница Бакионица - Лорет), Л=100 м	2026.		5.040.000,00	0,00	Укупно:	30.600.000,00	0,00	0,00	0,00	30.600.000,00	0,00	0,00
						Сопствена средства	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
						Позајмиљена средства	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
11	Радови на асфалтирању некатегорисаног пута у МЗ Средња Добриња, ка вртићу, Л=100 м, б=3 м	2026.		1.104.000,00	0,00	Укупно:	5.040.000,00	0,00	0,00	0,00	5.040.000,00	0,00	0,00
						Сопствена средства	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
						Позајмиљена средства	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
						Укупно:	1.104.000,00	0,00	0,00	0,00	1.104.000,00	0,00	0,00
						Средства буџета (по континга)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
						Остало	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Редни број	Позиција	План 2025. година	Реализација (процена) 2025. година	у динарима			
				План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Спонзорство	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Донације	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Хуманитарне активности	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Спортске активности	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	Репрезентација	300.000,00	70.000,00	25.000,00	70.000,00	120.000,00	150.000,00
6.	Реклама и пропаганда	720.000,00	500.000,00	150.000,00	300.000,00	500.000,00	700.000,00
7.	Остало	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00